

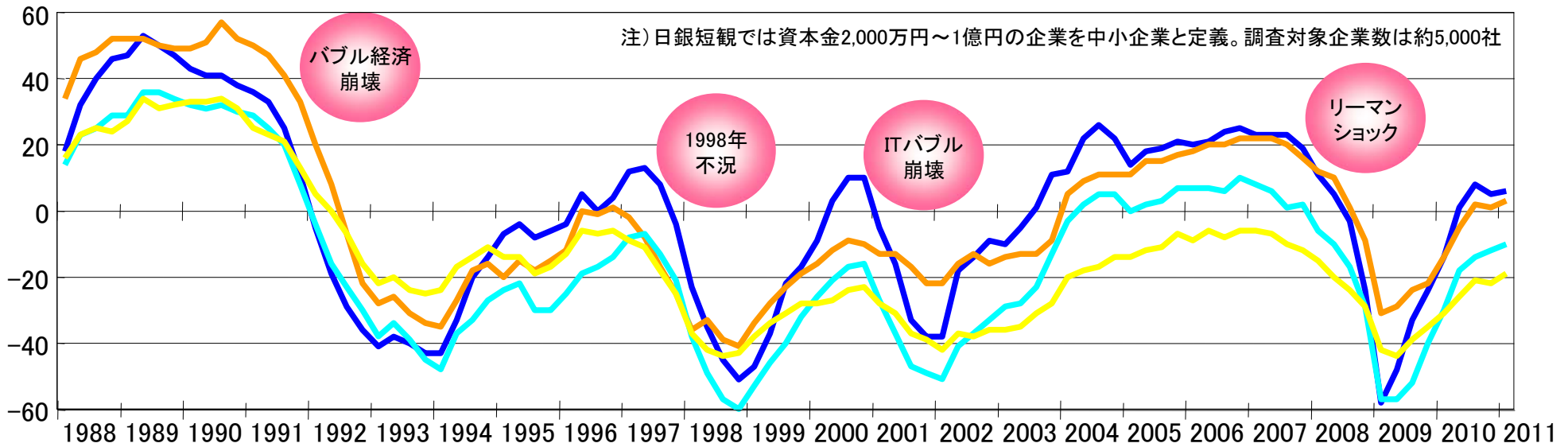
日本のものづくりと戦略的品質保証に向けて ～組込み産業の現状と品質説明力強化への取り組み～

独立行政法人 情報処理推進機構 ソフトウェア・エンジニアリング・センター
統合系プロジェクト&組込み系プロジェクト サブリーダー
東海大学 専門職大学院組込み技術研究科 客員教授
九州工業大学 情報工学部 客員教授

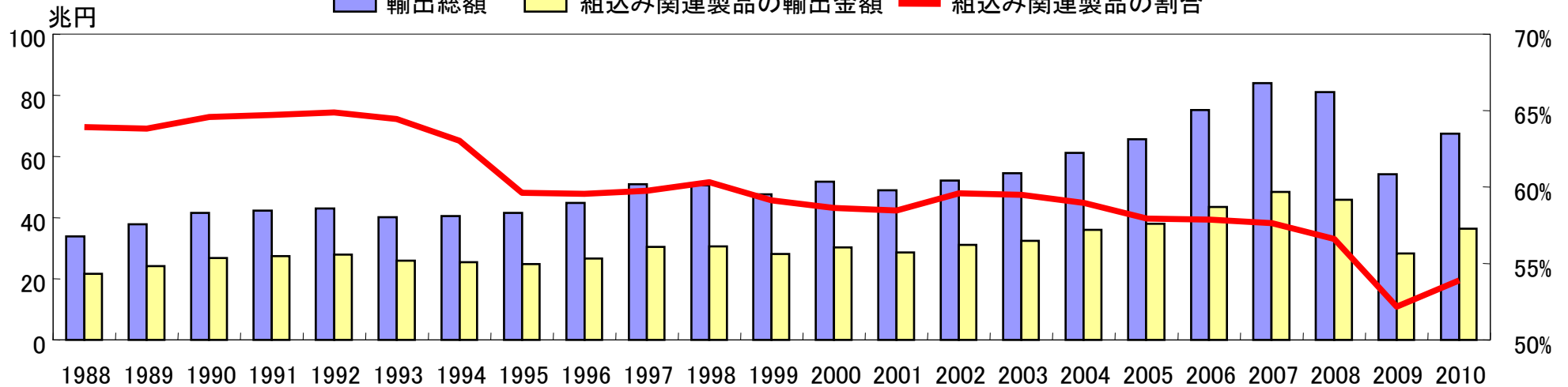
工学博士 田丸 喜一郎

日銀短観(1988年3月～2011年3月:四半期毎)と輸出金額の推移(1988年～2010年暦年)

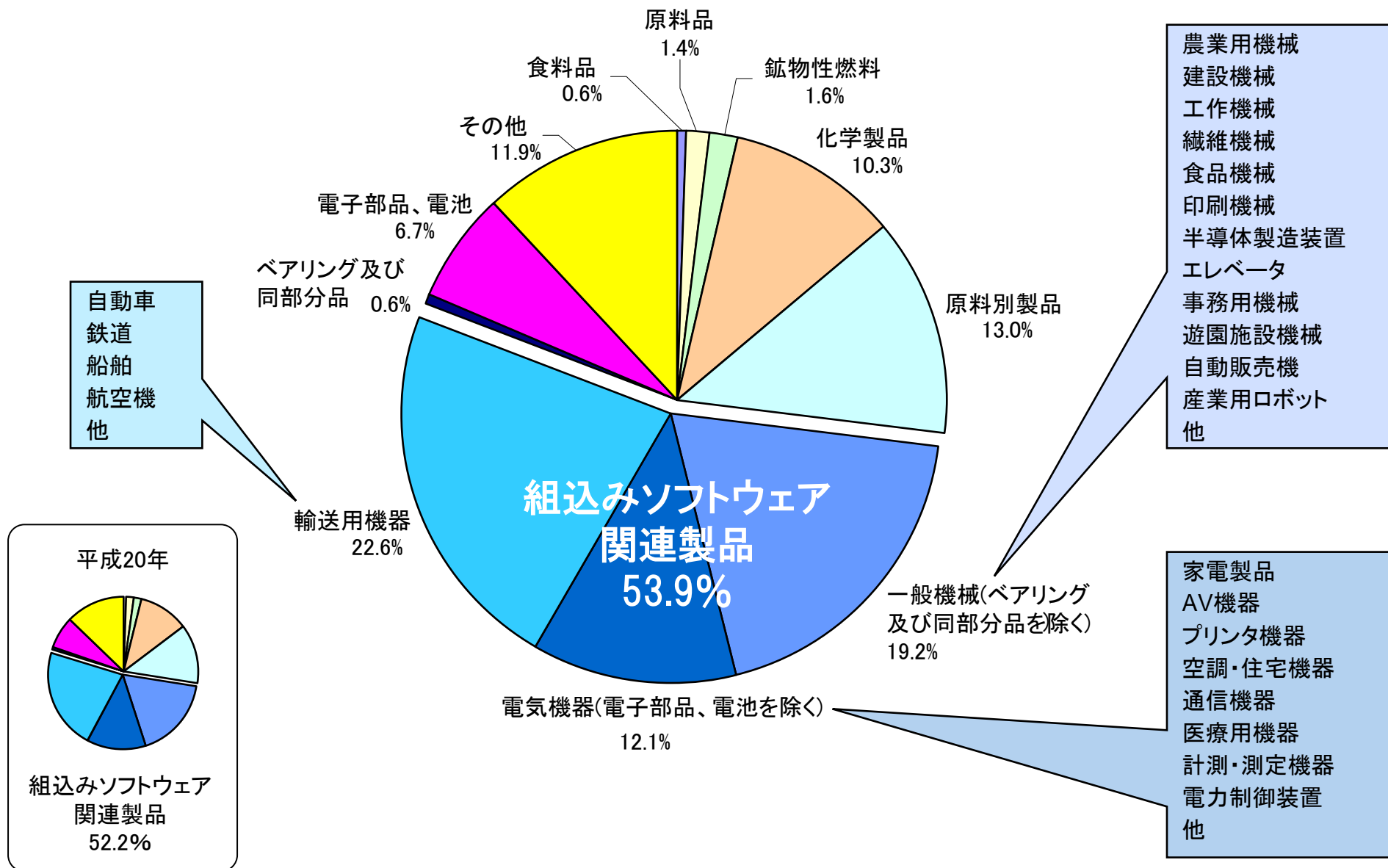
大企業/製造業 大企業/非製造業 中小企業/製造業 中小企業/非製造業



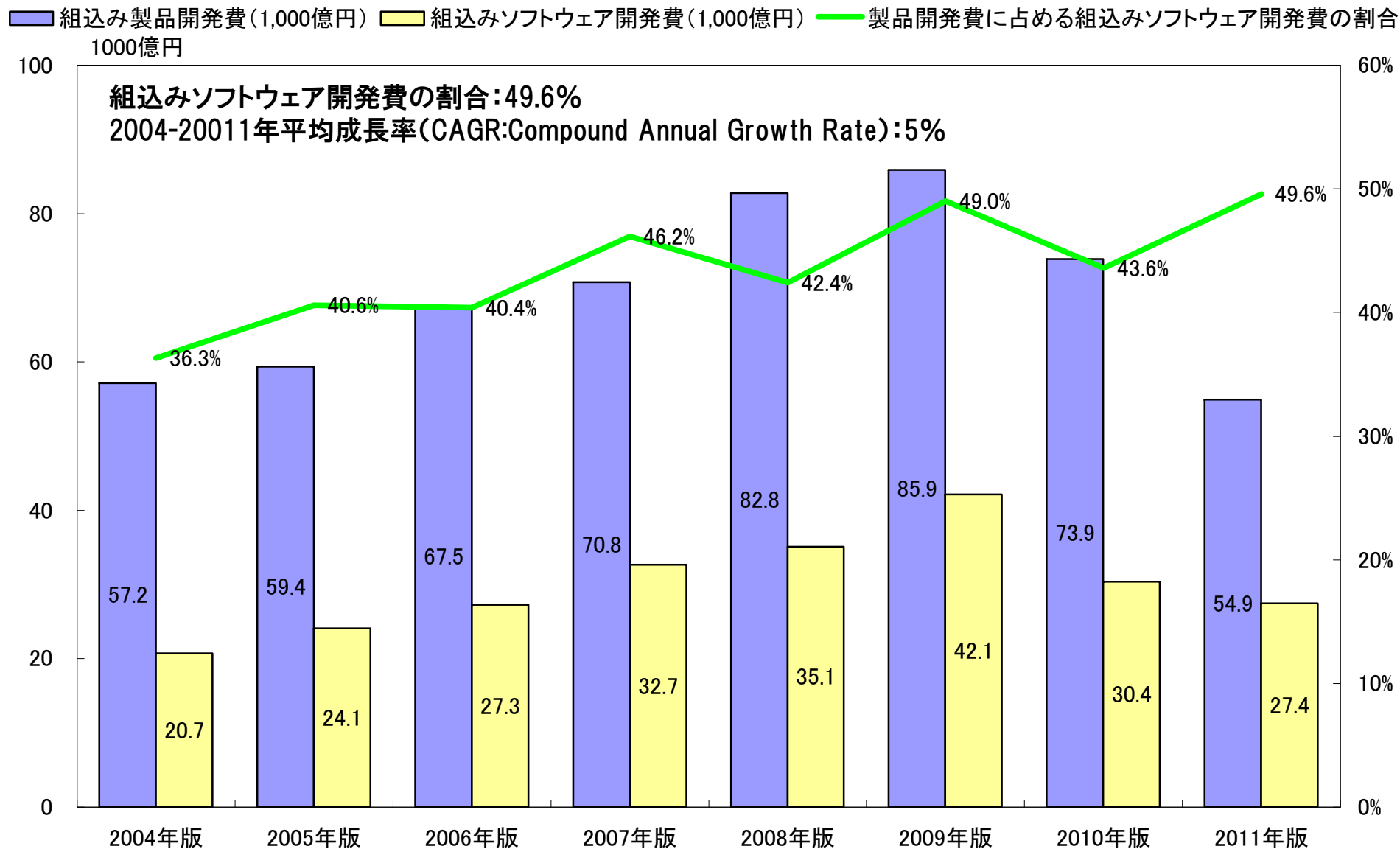
輸出総額 組込み関連製品の輸出金額 組込み関連製品の割合



平成21年のわが国の輸出に占める組込みソフトウェア関連製品

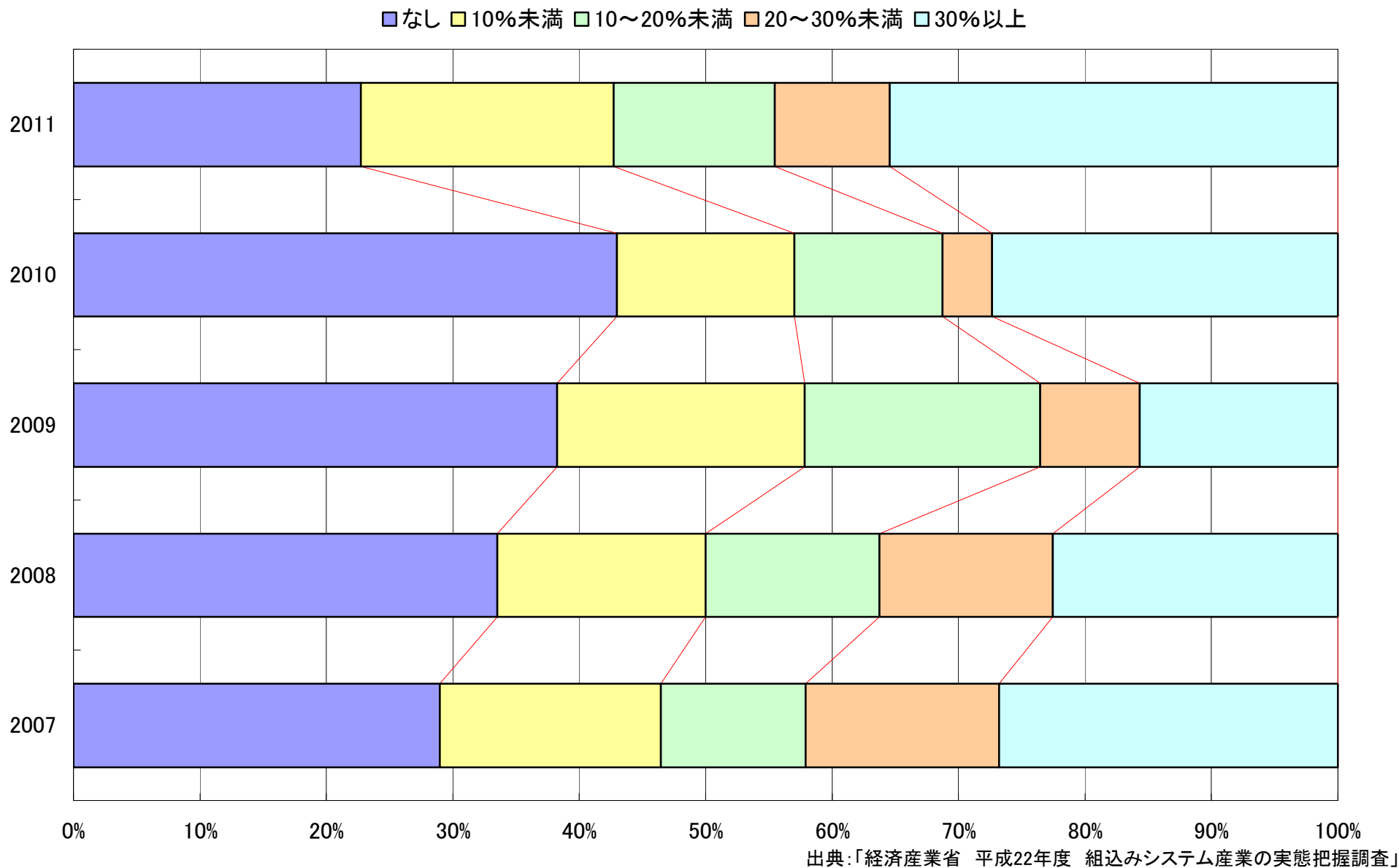


組込みシステム製品開発費と組込みソフトウェア開発費・開発費比率の推移



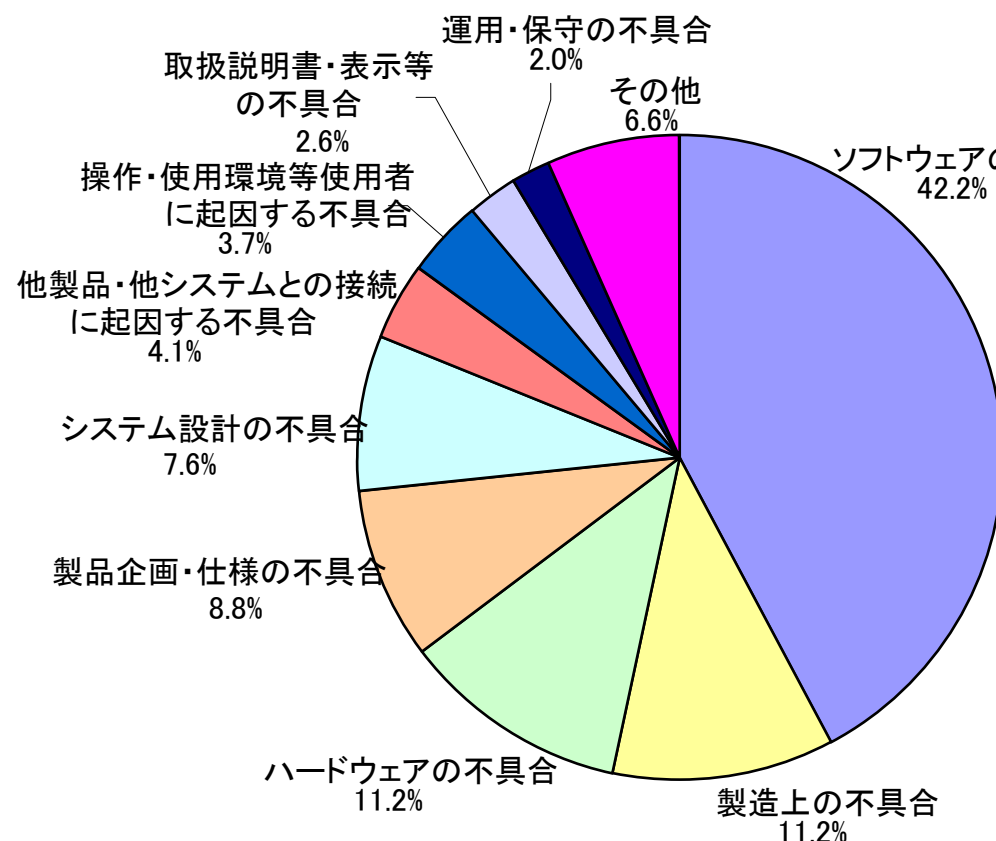
(社)日本機械工業連合会(平成21年度生産額実績統計)、組込みシステム産業の実態把握調査

製品出荷後の不具合発生製品率の推移

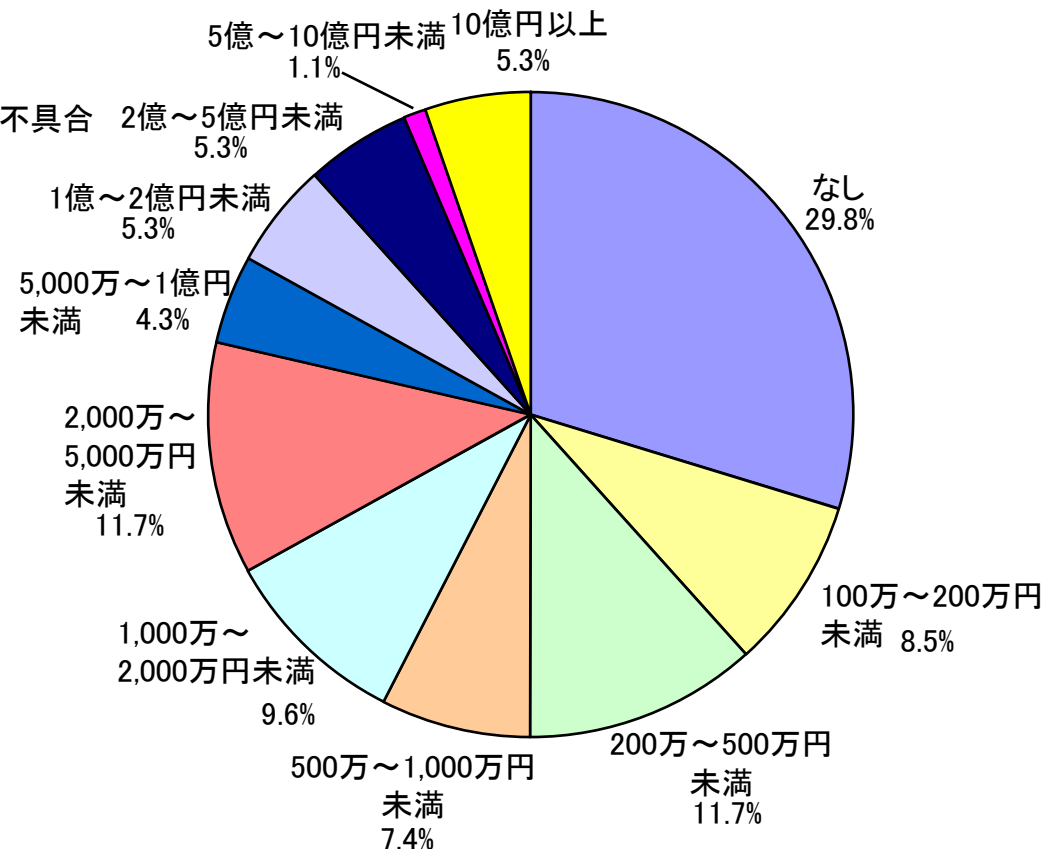


製品出荷後の不具合の原因と「対策費＋損失」

不具合の原因(製品数ベース)



「対策費＋損失」

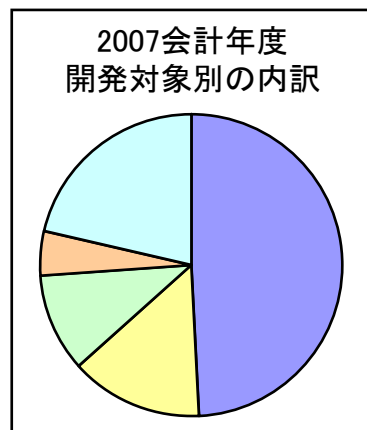
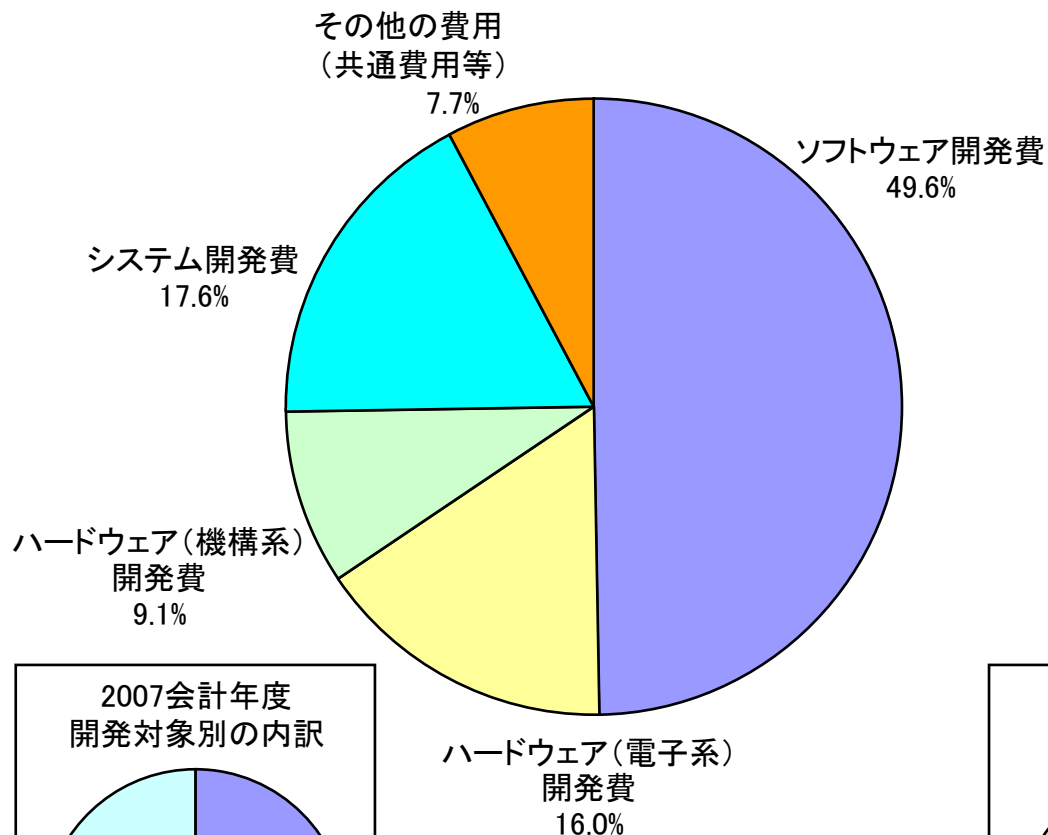


出典:「経済産業省 平成22年度 組込みシステム産業の実態把握調査」

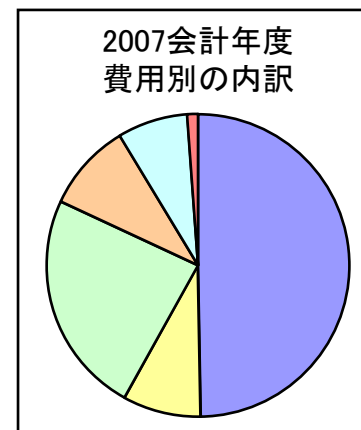
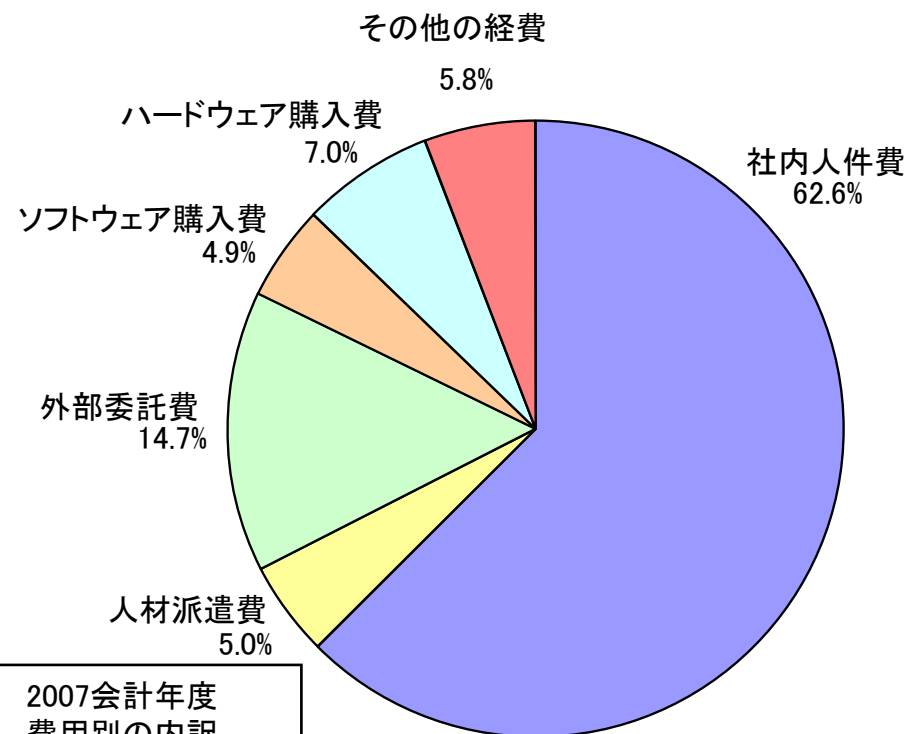
事業部門における2009会計年度の開発費用の内訳

開発対象別と費用別

開発対象別の内訳

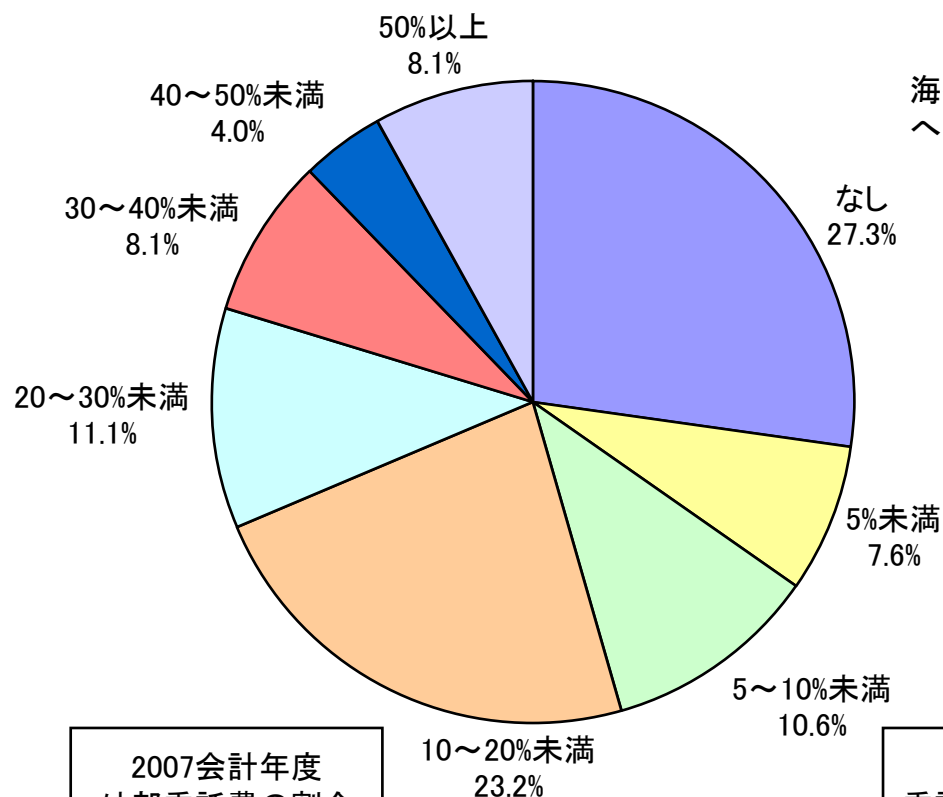


費用別の内訳

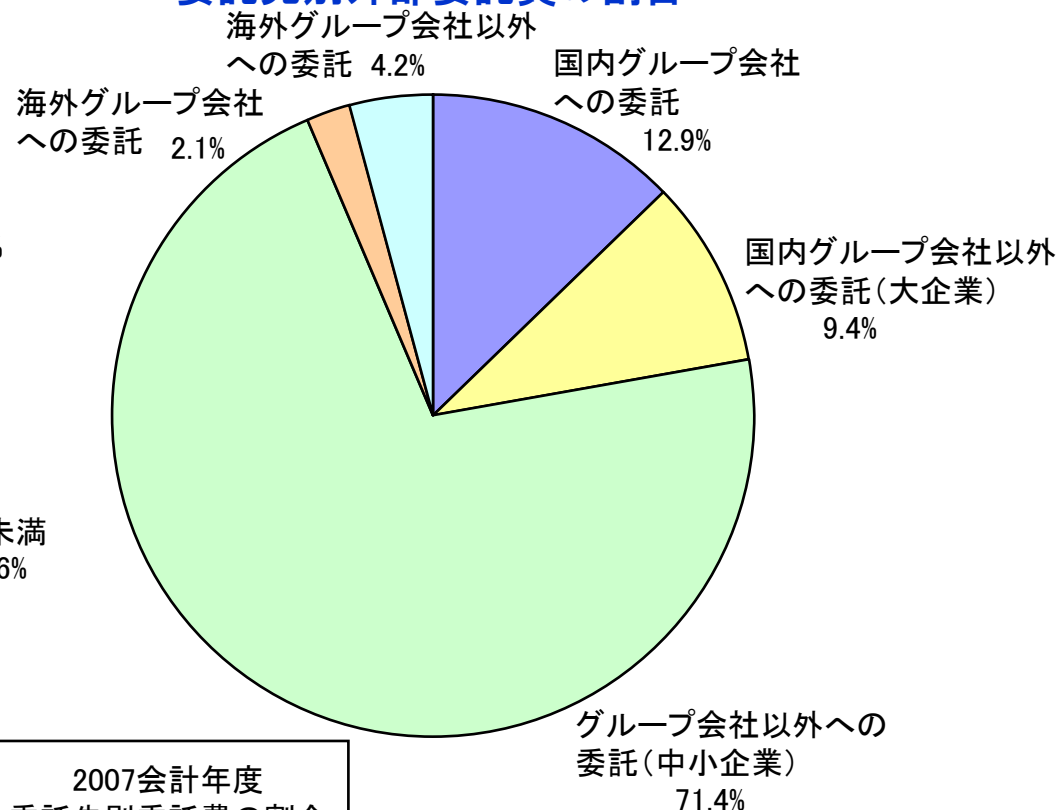


出典:「経済産業省 平成22年度 組込みシステム産業の実態把握調査」

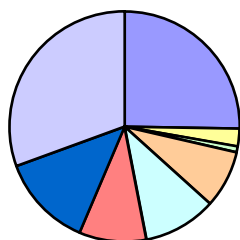
開発費に占める外部委託費の割合



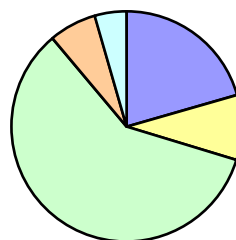
委託先別外部委託費の割合



2007会計年度 外部委託費の割合



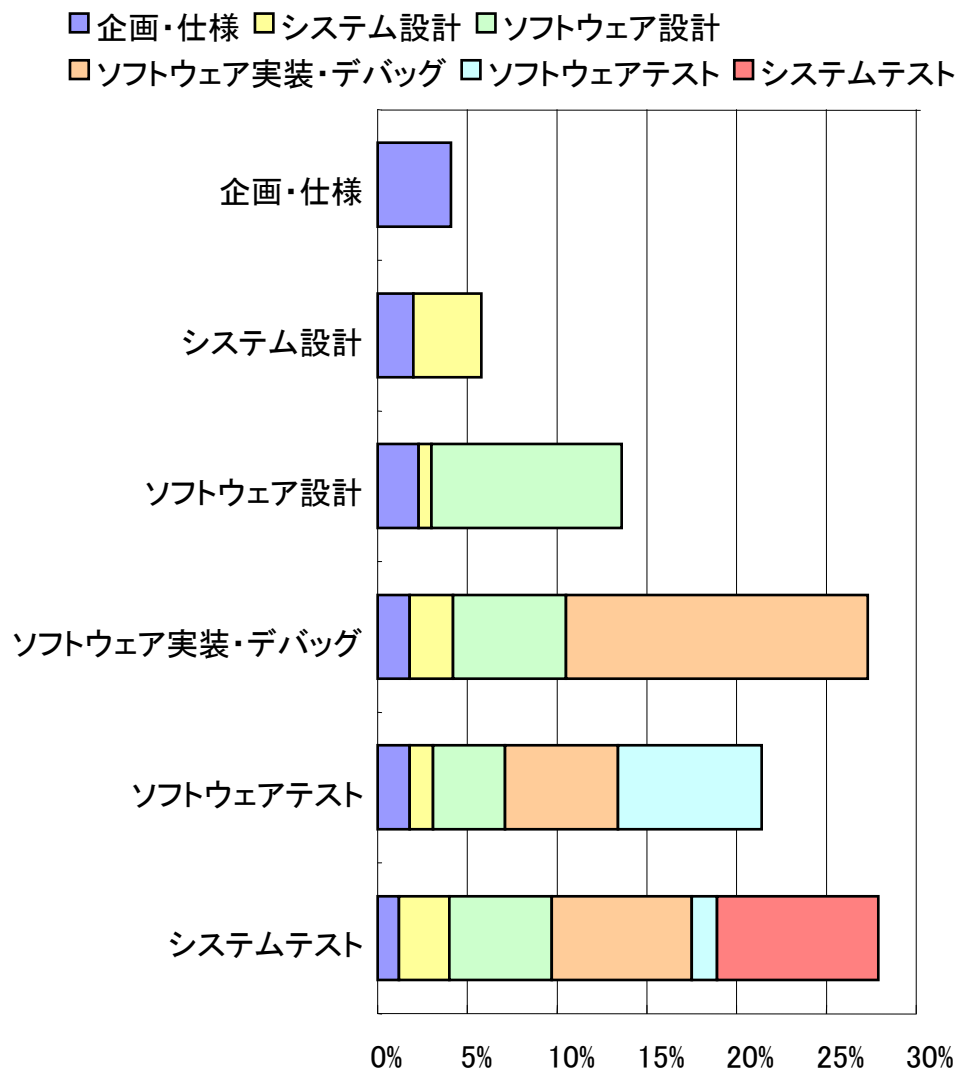
2007会計年度 委託先別委託費の割合



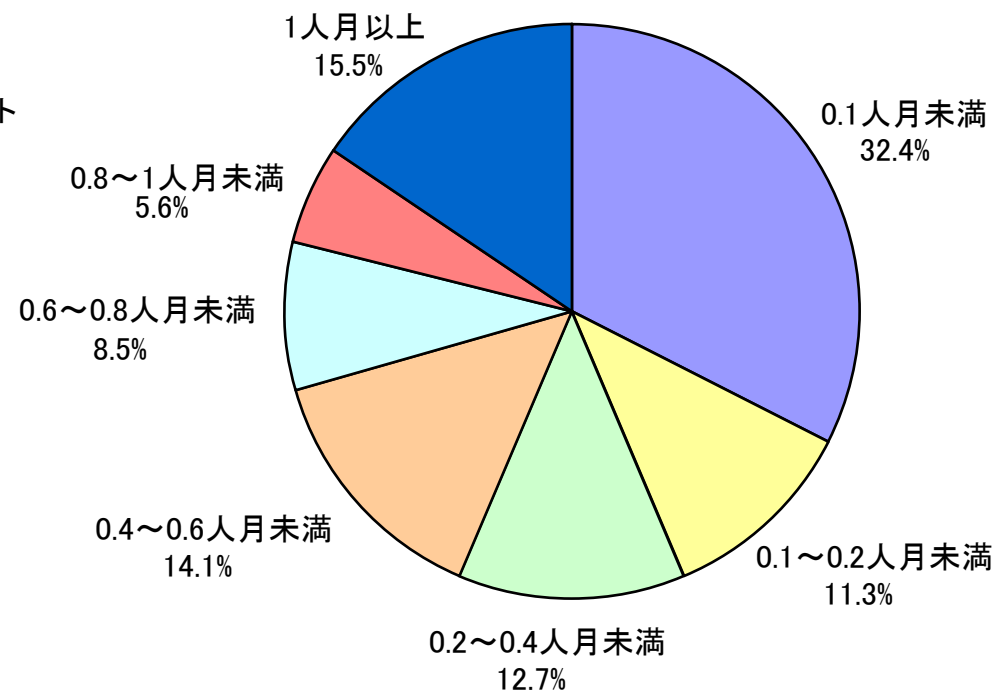
出典:「経済産業省 平成22年度 組込みシステム産業の実態把握調査」

工程別不具合発見件数比率と不具合1件あたりの修正工数

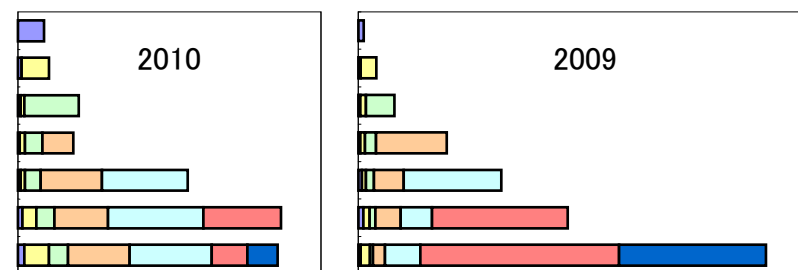
工程別不具合発見件数比率



不具合1件あたりの修正工数



工程別不具合発見件数比率の推移



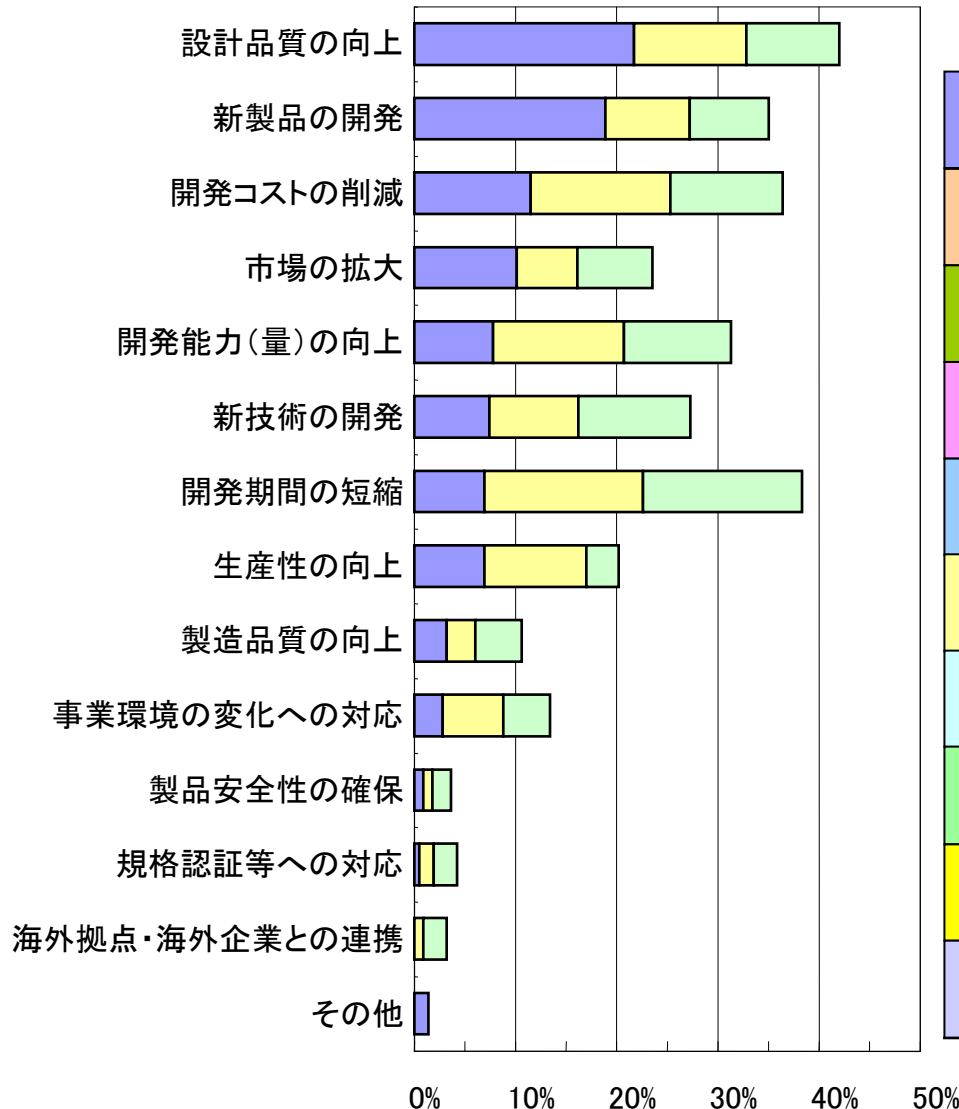
注) 2009、2010は開発工程を7工程で分類

出典:「経済産業省 平成22年度 組込みシステム産業の実態把握調査」

組込みソフトウェア開発の課題

2011年組込みソフトウェア開発の課題

■ 1番目 ■ 2番目 ■ 3番目



1番目の課題Top10の推移 (2007~2011)

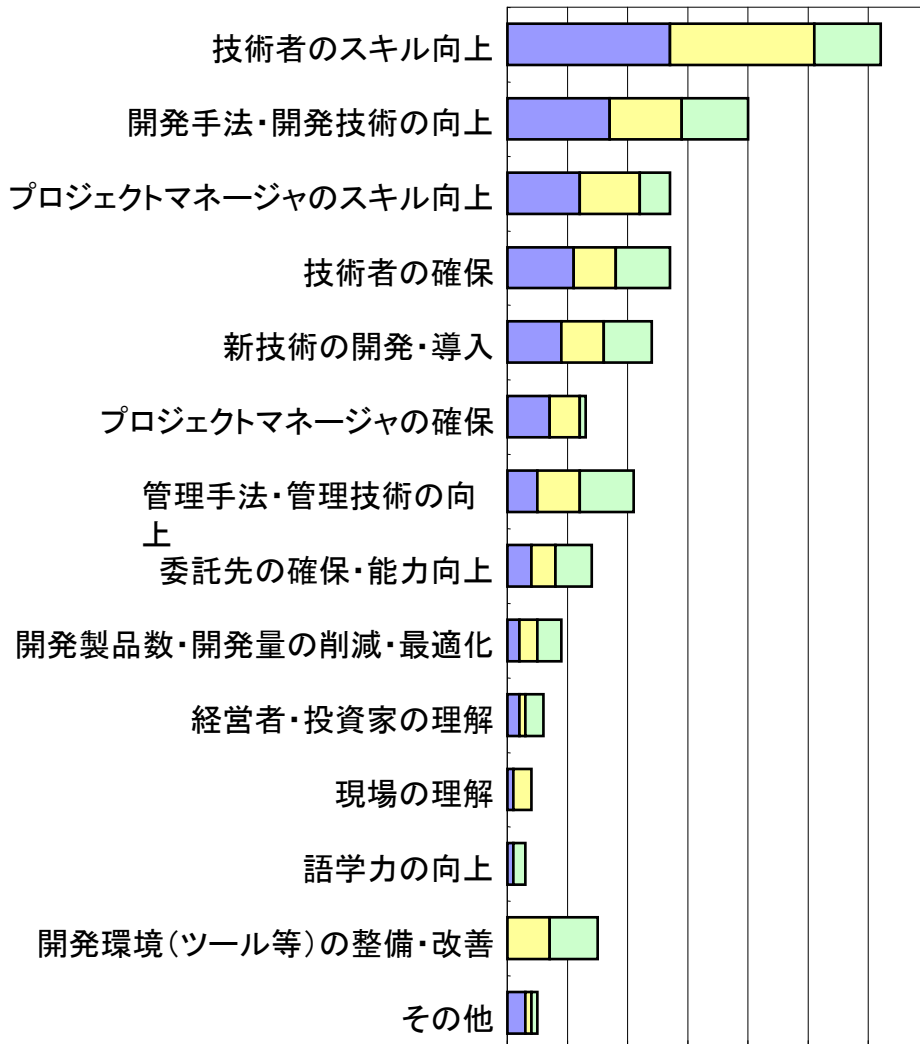
2007	2008	2009	2010	2011
設計品質	設計品質	設計品質	設計品質	設計品質
新製品	新製品	開発期間	開発コスト	新製品
開発期間	開発期間	生産性	新技術	開発コスト
開発能力	開発能力	開発コスト	新製品	市場拡大
生産性	開発コスト	開発能力	市場拡大	開発能力
開発コスト	生産性	新技術	開発能力	新技術
市場拡大	市場拡大	製造品質	開発期間	開発期間
新技術	新技術	新製品	製品安全	生産性
製品安全	製品安全	市場拡大	生産性	製造品質
製造品質	製造品質	製品安全	製造品質	事業環境 変化対応

出典:「経済産業省 平成22年度 組込みシステム産業の実態把握調査」

組込みソフトウェア開発課題に有効な解決手段

2011年:課題に有効な解決手段の合計

■ 1番目 ■ 2番目 ■ 3番目



1番目の解決手段Top10の推移 (2007~2011)

2007	2008	2009	2010	2011
技術者 スキル向上	技術者 スキル向上	技術者 スキル向上	技術者 スキル向上	技術者 スキル向上
技術者の 確保	技術者の 確保	PMのスキル 向上	PMのスキル 向上	開発技術の 向上
PMのスキル 向上	PMのスキル 向上	開発技術の 向上	開発技術の 向上	PMのスキル 向上
開発技術の 向上	開発技術の 向上	PMの確保	技術者の 確保	技術者の 確保
PMの確保	PMの確保	技術者の 確保	新技術 開発・導入	新技術 開発・導入
管理技術の 向上	管理技術の 向上	管理技術の 向上	PMの確保	PMの確保
新技術 開発・導入	新技術 開発・導入	新技術 開発・導入	管理技術の 向上	管理技術の 向上
開発環境の 整備	開発環境の 整備	開発製品数 最適化	委託先の 確保	委託先の 確保
開発製品数 最適化	委託先の 確保	開発環境の 整備	開発環境の 整備	開発製品数 最適化
経営者の 理解	経営者の 理解	委託先の 確保	経営者の 理解	経営者の 理解

0% 10% 20% 30% 40% 50% 60% 70%

出典:「経済産業省 平成22年度 組込みシステム産業の実態把握調査」

組込みソフトウェア開発課題に有効な解決手段(課題別)

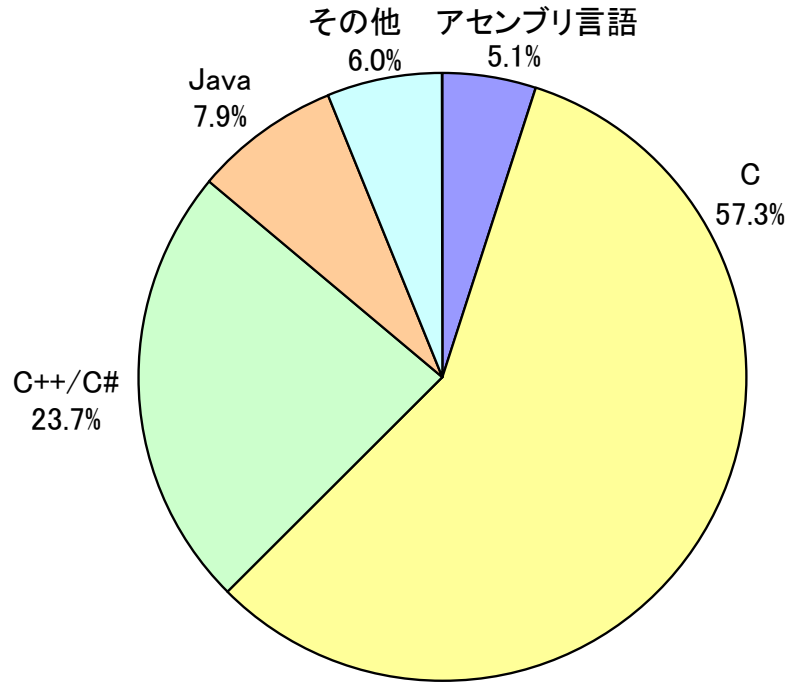
課題 \ 有効な解決手段	技術者のスキル向上	開発手法・開発技術の向上	プログラムのスキル向上	新技術の開発・導入	技術者の確保	開発環境(ツール等)の整備・改善	管理手法・管理技術の向上	委託先の確保・能力向上	プログラムの確保	開発製品数・開発量の削減・最適化	経営者・投資家の理解	現場の理解	語学力の向上	その他
設計品質の向上	68	44	31	15	27	19	27	10	14	10	6	5	2	1
新製品の開発	45	20	31	53	24	7	8	13	13	4	8	5	4	8
開発コストの削減	53	53	41	9	7	25	32	21	7	18	3	4	1	0
市場の拡大	28	9	17	39	20	4	11	20	17	9	15	9	7	20
開発能力(量)の向上	68	44	24	13	43	21	12	15	7	4	3	4	6	1
新技術の開発	66	30	14	70	38	5	0	9	7	5	7	4	4	2
開発期間の短縮	57	46	28	9	29	34	35	15	5	14	0	1	3	0
生産性の向上	73	55	32	11	9	43	25	9	5	5	2	7	0	2
製造品質の向上	73	36	32	36	32	0	32	14	18	23	9	14	0	5
事業環境の変化への対応	34	14	24	45	14	7	7	17	3	7	38	21	14	10
製品安全性の確保手段	88	13	25	13	25	25	38	0	0	13	0	0	0	0
規格認証等への対応手段	38	0	25	0	13	38	50	50	0	0	25	0	25	0
海外拠点・海外企業との連携手段	17	0	33	17	17	0	0	33	0	0	0	33	100	17
全体の平均	58	39	28	26	25	20	20	14	9	9	5	5	3	4

注: 枠内の数字は課題に有効な解決手段として挙げられた1番目から3番目の合計の%

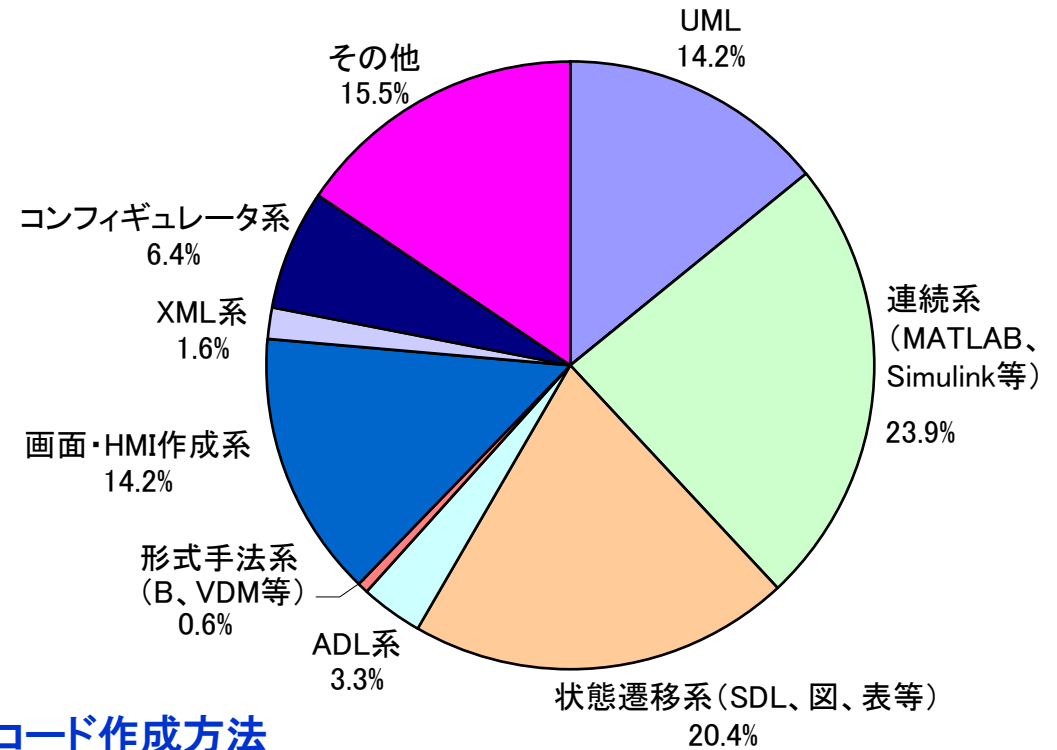
出典:「経済産業省 平成22年度 組込みシステム産業の実態把握調査」

使用しているプログラミング言語

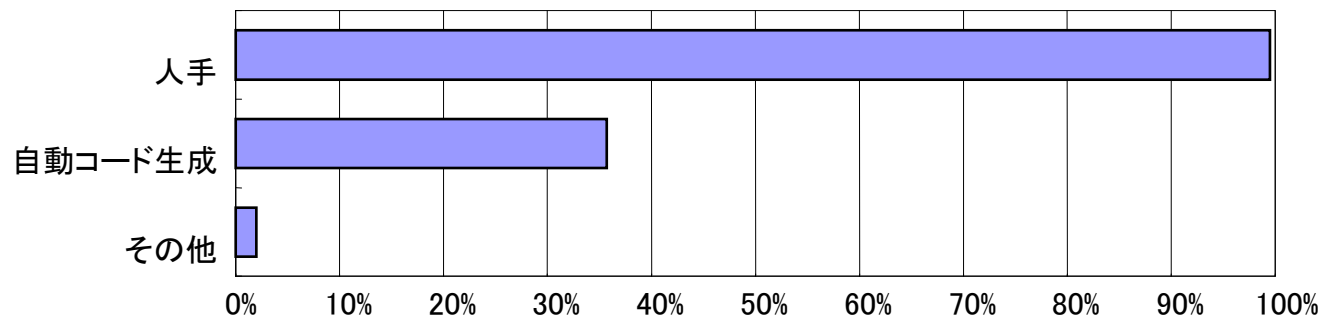
使用しているプログラミング言語(人手)



使用しているモデルベース言語(自動コード生成)



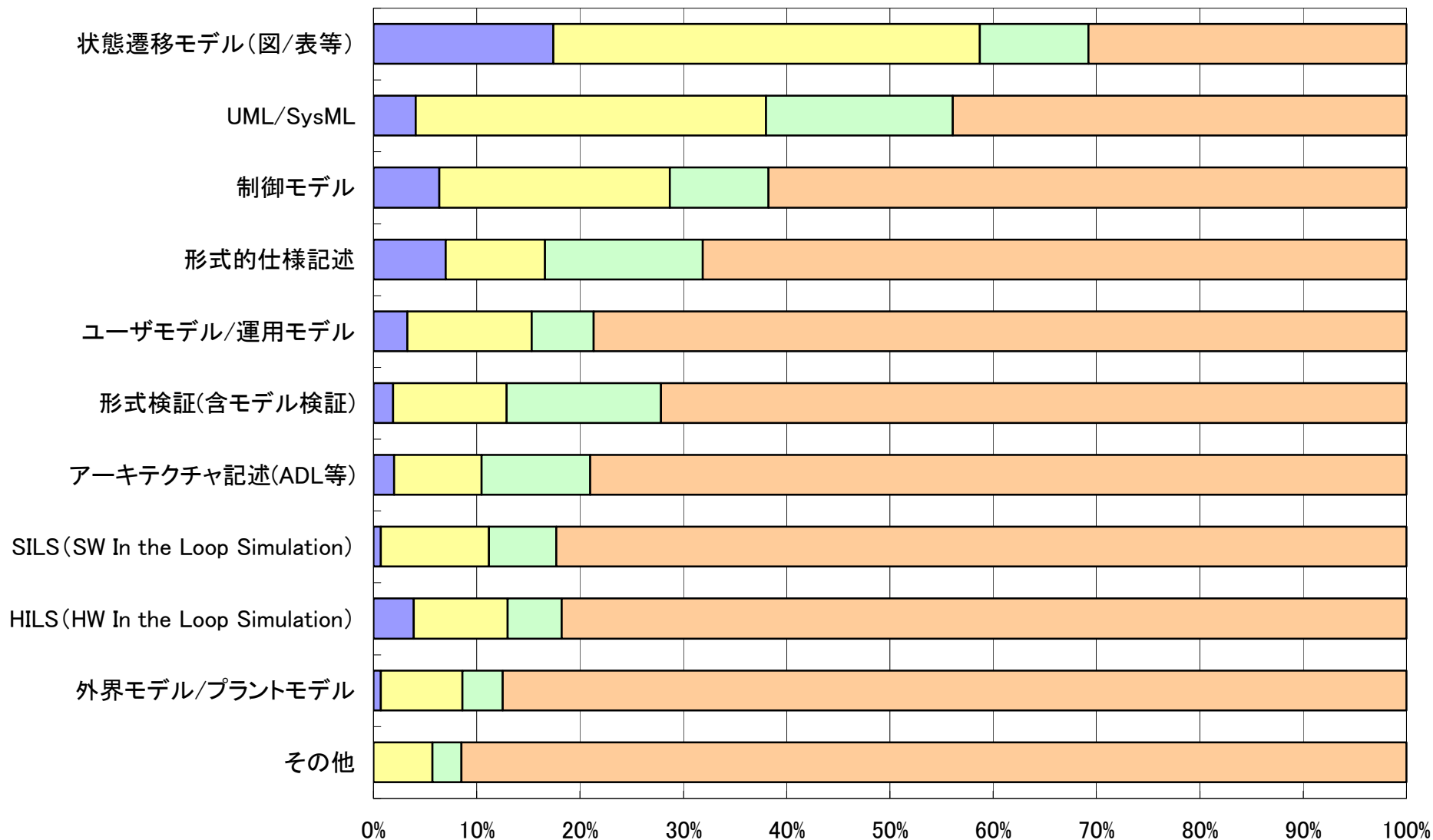
プログラムコード作成方法



出典:「経済産業省 平成22年度 組込みシステム産業の実態把握調査」

モデルベース開発技術の利用状況

■ ほとんどのプロジェクトで使用 ■ 一部のプロジェクトで使用 ■ 試験的に使用したことがある ■ 使用していない

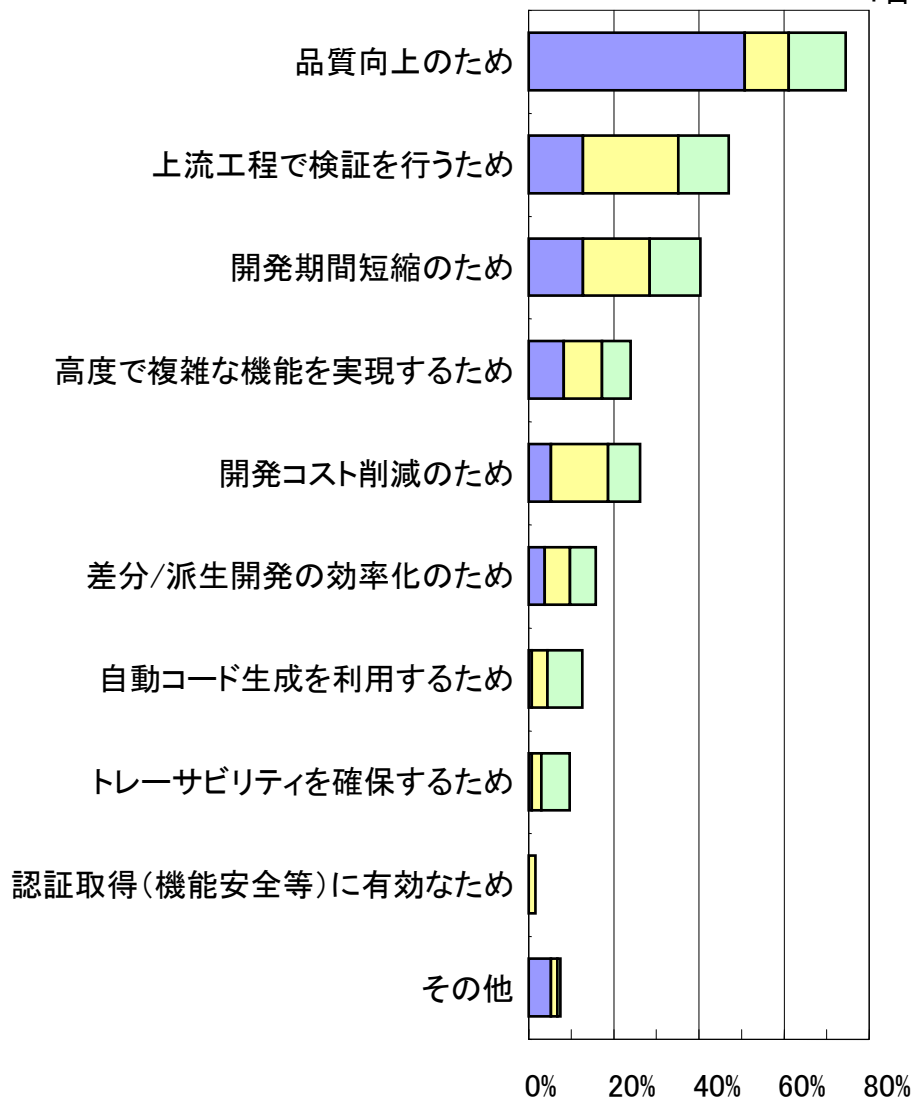


出典:「経済産業省 平成22年度 組込みシステム産業の実態把握調査」

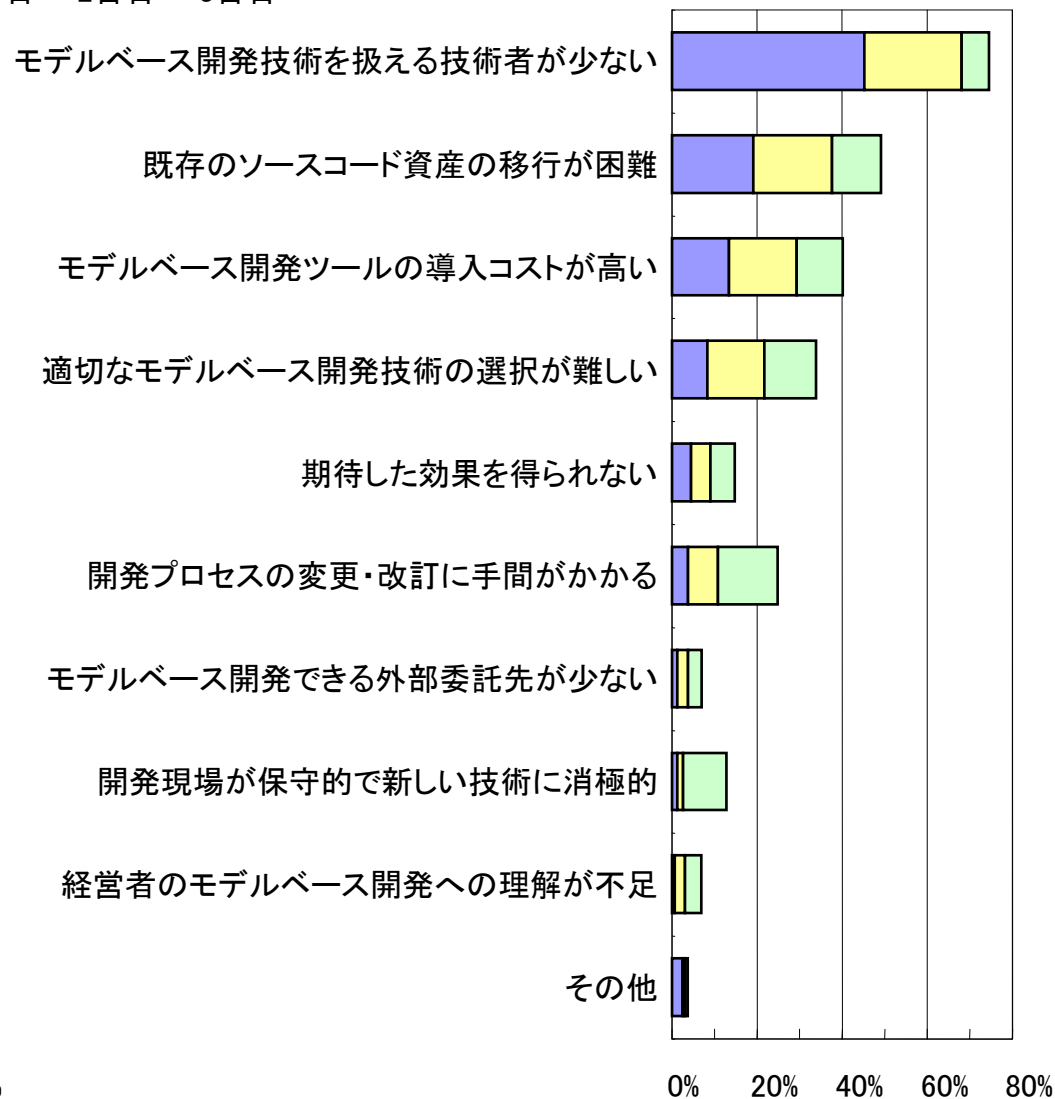
モデルベース開発技術を利用した理由と課題

モデルベース開発技術の利用状況

■ 1番目 ■ 2番目 ■ 3番目



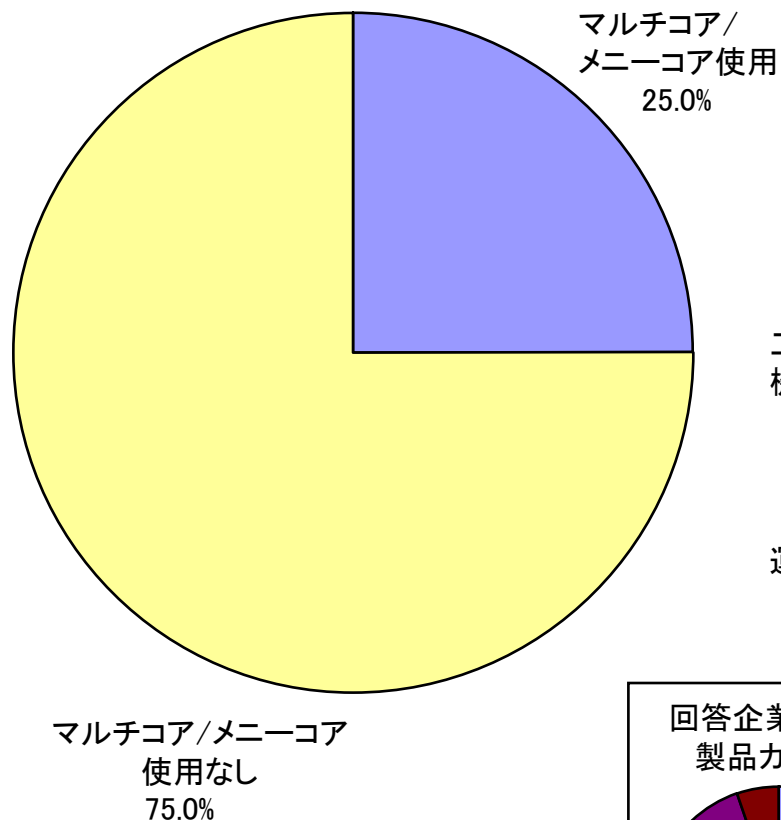
モデルベース開発技術利用の課題



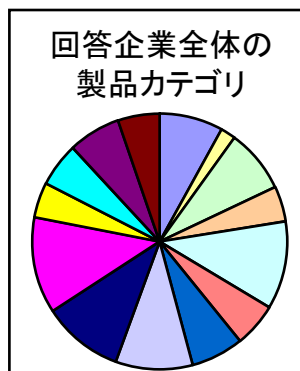
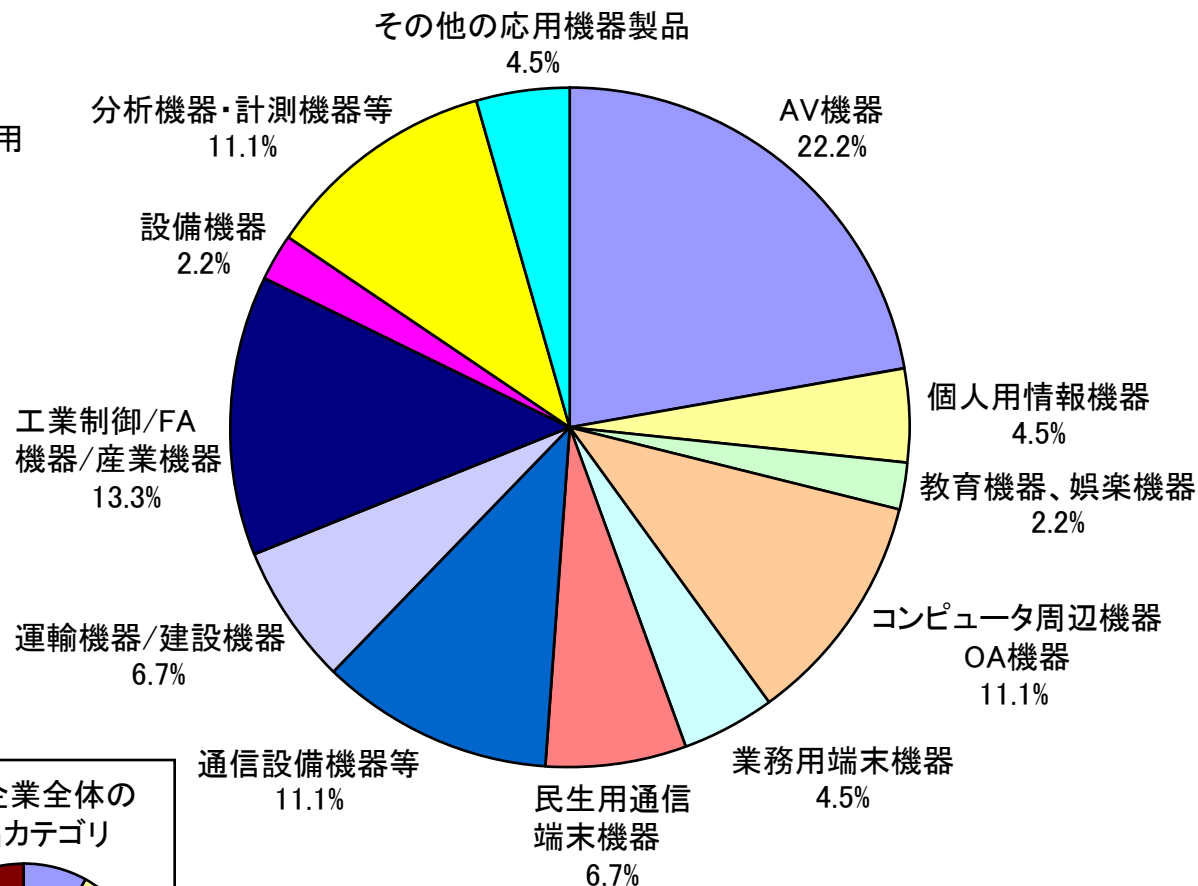
出典:「経済産業省 平成22年度 組込みシステム産業の実態把握調査」

マルチコア/メニーコアプロセッサを使用したプロジェクトと使用した製品

マルチコア/メニーコアプロセッサを使用したプロジェクト



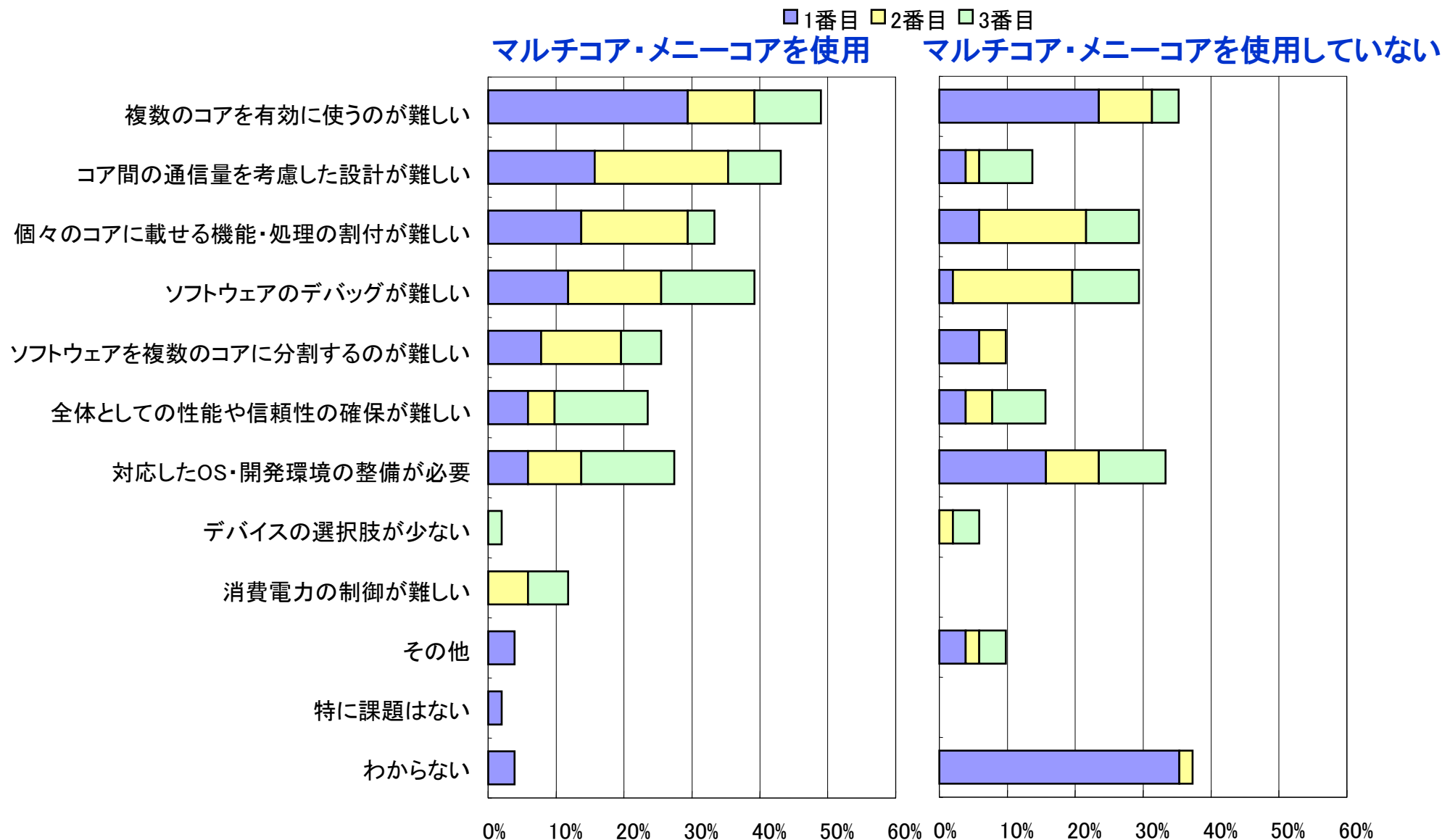
マルチコア/メニーコアプロセッサを使用した製品



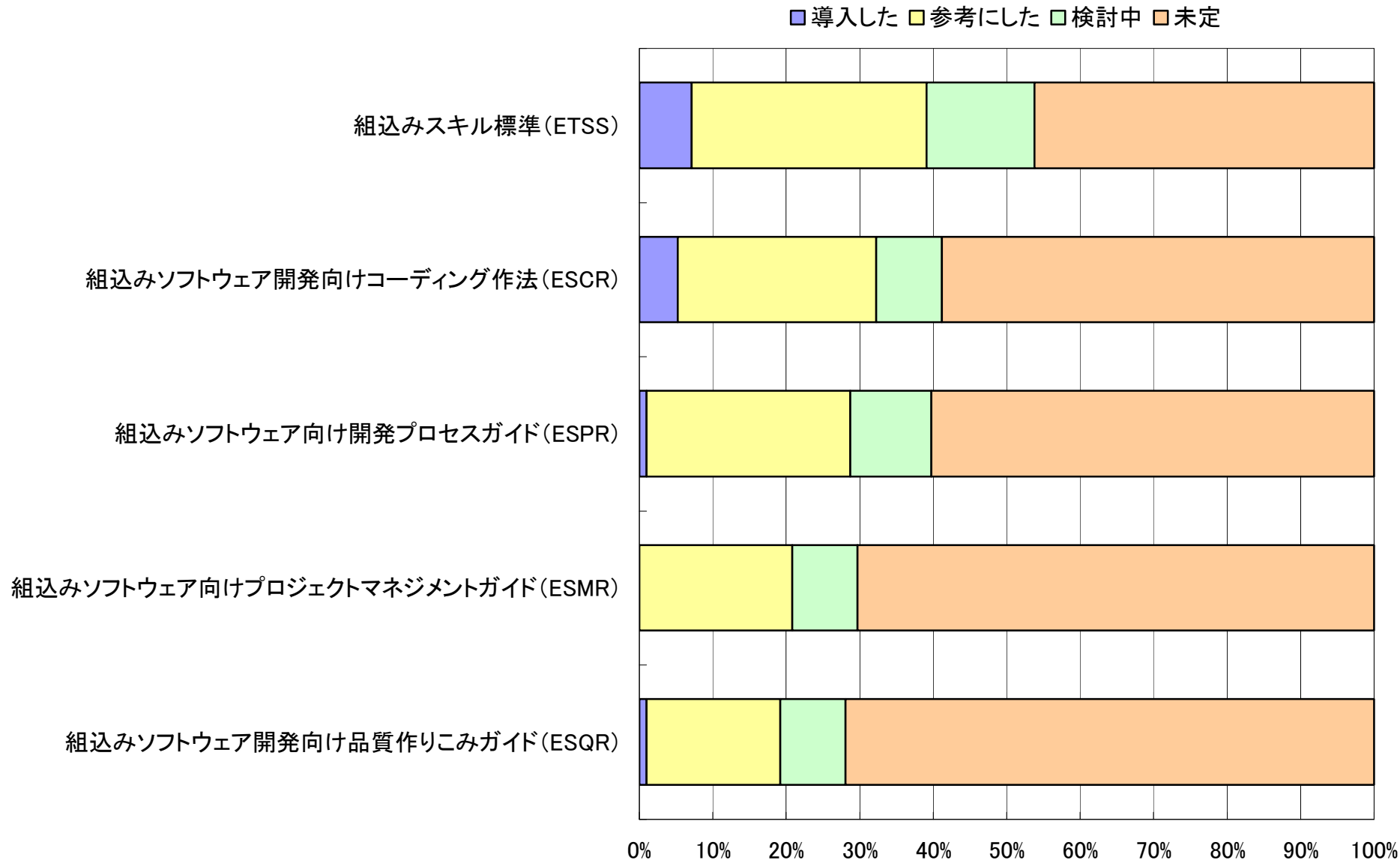
全体の製品カテゴリに対して、マルチコア/メニーコアを使用した製品が多いカテゴリは、AV機器、分析機器・計測機器、通信設備機器、工業制御/FA機器/産業機器、コンピュータ周辺機器/OA機器。

出典:「経済産業省 平成22年度 組込みシステム産業の実態把握調査」

マルチコア/メニーコアプロセッサ使用の課題



出典:「経済産業省 平成22年度 組込みシステム産業の実態把握調査」



出典:「経済産業省 平成22年度 組込みシステム産業の実態把握調査」

- 機能安全、第三者検証・妥当性確認など品質説明力の向上
 - 機能安全規格と第三者検証・妥当性確認の両者に対応した組込みソフトウェア開発（組込みソフトウェア開発に関わる全ステークホルダの対応が必要）
 - 対応した開発情報管理
 - 開発情報のトレーサビリティの確保
 - 開発に関わる技術活動記録、組織活動記録などのエビデンス収集
 - 開発に使用する開発ツールの認証取得
 - 説明力(証明力)の高い開発技術の適用
 - 形式手法、モデルベース手法など
- 実装中心から設計中心のソフトウェア開発への移行
 - 実装工程の海外アウトソースと機械化(自動コード生成ツール)の拡大により国内の開発は上流工程中心に移行
 - 上流工程の中核技術はモデルベース(モデル駆動)開発技術
 - 開発プロセスのモデルベース開発への適応(上流工程での設計検証など)
 - 開発ツール等の導入(モデルベース開発技術はツール支援を前提とした開発技術)
 - モデルベース開発技術を扱える上流工程技術者の育成
 - 基礎的な学力(数学、論理学など)が不足しているソフトウェア技術者の育成
 - 利用者情報、利用情報の活用
 - 要求獲得、要件定義、...

■ 組込みシステムのおシステムとの統合化(統合システム化)

- 自動車の例:車載システムの統合化と並行して、車外システムとの統合化が進行
 - 電動機の採用による、スマートエネルギーシステムと統合化
 - インターネット等との接続による、情報システムと統合化
 - ITSなどの高度交通システムへの対応による、交通インフラや他の車両と統合化
 - 他産業との連携したシステム開発
 - 住宅産業、電力産業、家電産業、情報サービス産業など
- 全体システムとしての安全性・信頼性の確保
 - 共通モデルによる上流段階での検証 など

■ 開発拠点のグローバル化

- リーマンショック後の円高に対応するため開発拠点の海外展開が進行
 - プラザ合意以降の円高に対応して生産拠点については海外展開が進行した(自動車産業では約4割が海外生産)
 - 2008年度までの国内組込みソフトウェア技術者の不足(約10万人不足と言われた)に対応するため海外拠点での技術者確保、海外へのアウトソーシングが拡大した
 - 既に海外拠点が存在し、海外でのソフトウェア開発経験も積んでおり、開発拠点の海外展開を進める土壌はできている
 - 今後、国内の開発リソース需要は減少(特に、ソフトウェア実装・テストの外部委託は、海外移転と自動化などにより国内市場は消滅)
- 国内組込みソフトウェア産業の構造改革が急務

ソフトウェア品質監査制度(仮称)検討の背景と経緯

第三者の検証・妥当性確認による品質説明力強化の必要性

品質説明に対する市場意識の変化

品質説明力の不足: 当事者企業の技術的主張だけでなく、第三者の裏付け(検証、妥当性確認)による品質説明への要求の増大

製品の利用者が感じる違和感

利用品質低下の懸念: 製品・システムの高度化・複雑化と利用者の多様化により、製品・システムと利用者との間のギャップが拡大

先端技術製品の潜在リスクへの不安

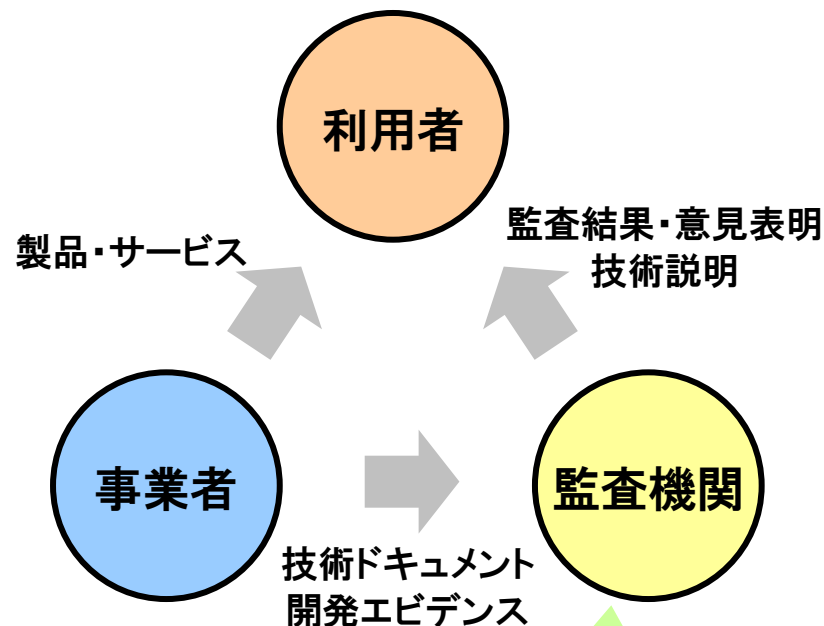
製品品質低下の懸念: 技術の急速な進歩により技術標準(規格)に基づく規格認証の対象範囲外となる領域が拡大

品質文化の異なる業界を跨るシステム

残存する潜在リスクの増加: 複数の業界を跨るシステムの拡大に伴い、全体システムとしての品質確認の精度が低下

IPA/SECでの活動経緯

- 2010年3月:産構審情報システム・ソフトウェア小委員会にて第三者による検証・妥当性確認の枠組みの必要性が示される
- 2010年4月:IPA/SECの統合系プロジェクト内に検討チームを発足
- 2010年7月:調査活動開始
- 2010年11月:制度検討委員会発足(主査:名古屋大学高田教授)
- 2011年4月:中間報告(予定)



第三者による検証・妥当性確認

事業者の技術的主張の妥当性を、監査機関が開発技術水準と利用技術水準を考慮して第三者の立場で評価し、技術に関する専門知識のない利用者にも理解できる形で情報提供する仕組み

(会計処理における会計監査と同等の役割)

ソフトウェア品質監査制度(仮称)の狙いと効果

国民生活の安全・安心・快適の向上と我が国産業の国際競争力の強化

ソフトウェア品質監査制度(仮称)の狙い

企業の製品・システムに関する利用者や市場への品質説明力の強化

国際市場における日本製品・システムの品質に対する正当な評価の確立

産業界の枠を超えた品質の見える化による複数の産業界を跨り構成される高度なシステムの開発加速（例：スマートコミュニティシステムなど）

製品・システムの本質的な品質向上

ソフトウェア品質監査制度(仮称)の効果

技術の専門家ではない**利用者の安心感の向上**

我が国産業の**国際競争力の維持・強化**

国民生活の快適性・利便性の向上

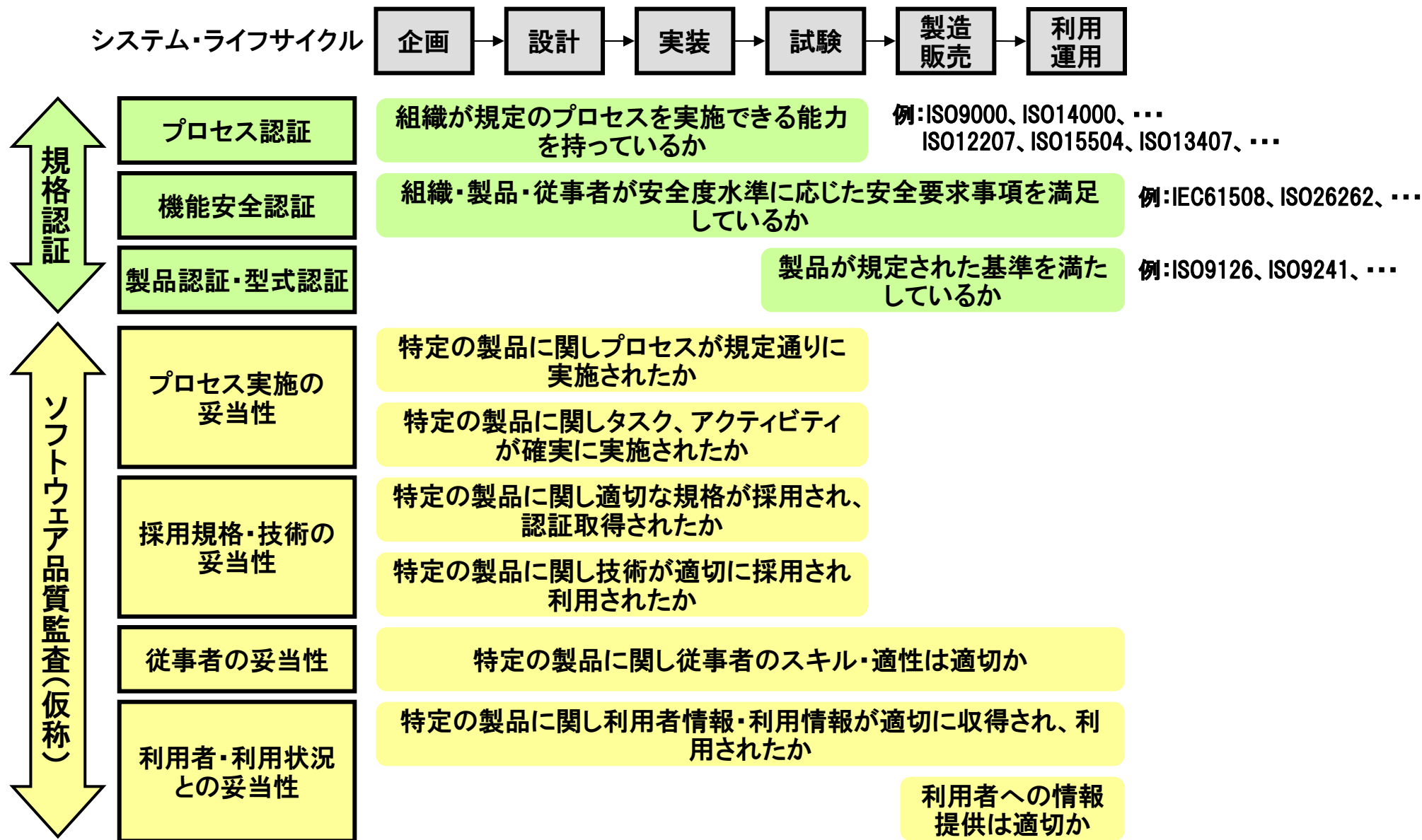
新成長戦略分野における我が国産業の**国際優位性の確保**

国民生活の安全性の確保

ご参考：米国の状況

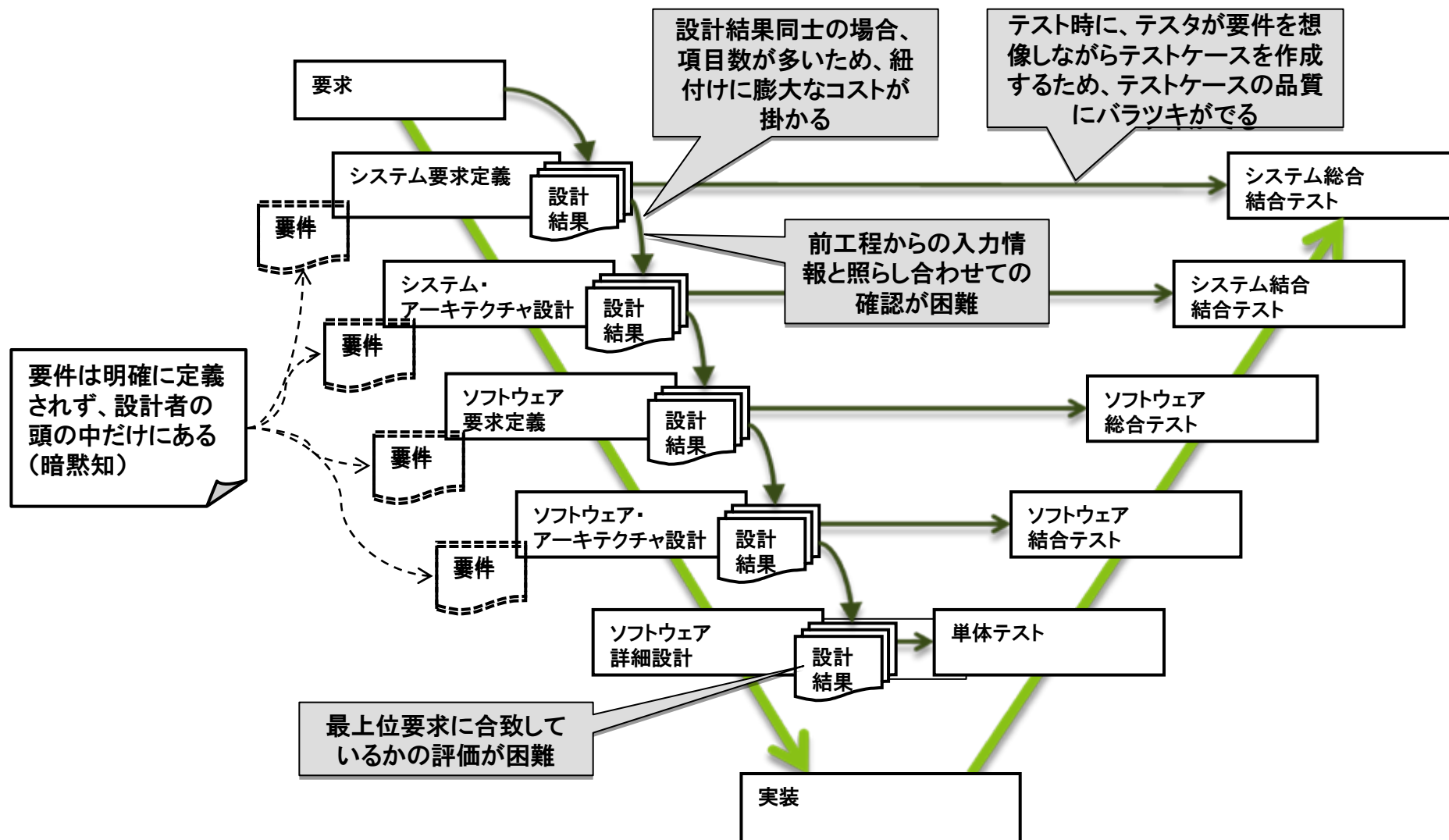
- 2010年日本製自動車の制御システムに対する不具合の疑念が拡大。米国政府の要請で、NASAの独立検証・妥当性確認(IV&V)センターが第三者の立場で、制御システムの検証ならびに妥当性確認を実施。2011年2月、不具合が発見されなかったとの最終報告が公開。
- 当事者企業の主張だけでなく、第三者の主張がないと説明力が不十分との意識（会計処理における会計監査の必要性と同等の意識）。
- 国防省やNASAのシステムの調達、航空機分野、医療機器分野で類似した仕組みを運用している。

規格認証とソフトウェア品質監査(仮称)の関係



従来型開発プロセス(仕様ベース)のソフトウェア品質監査における課題

大規模ソフトウェアではソフトウェア開発工程も階層化されるが工程間は仕様で受渡し

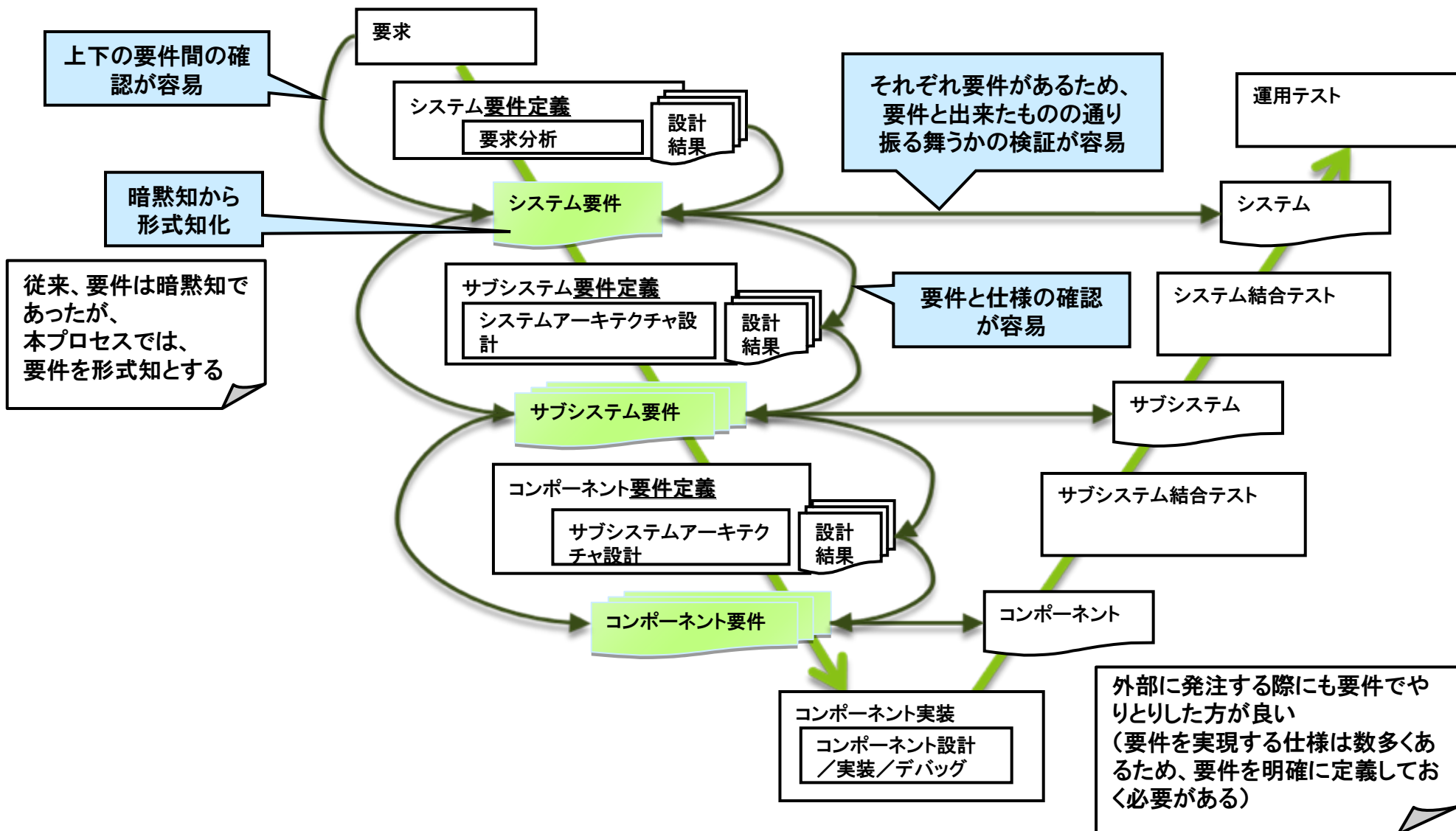


ソフトウェア品質監査を効率的に実施できる開発プロセス(要件ベース)

階層化されるソフトウェア開発工程を要件で受渡し

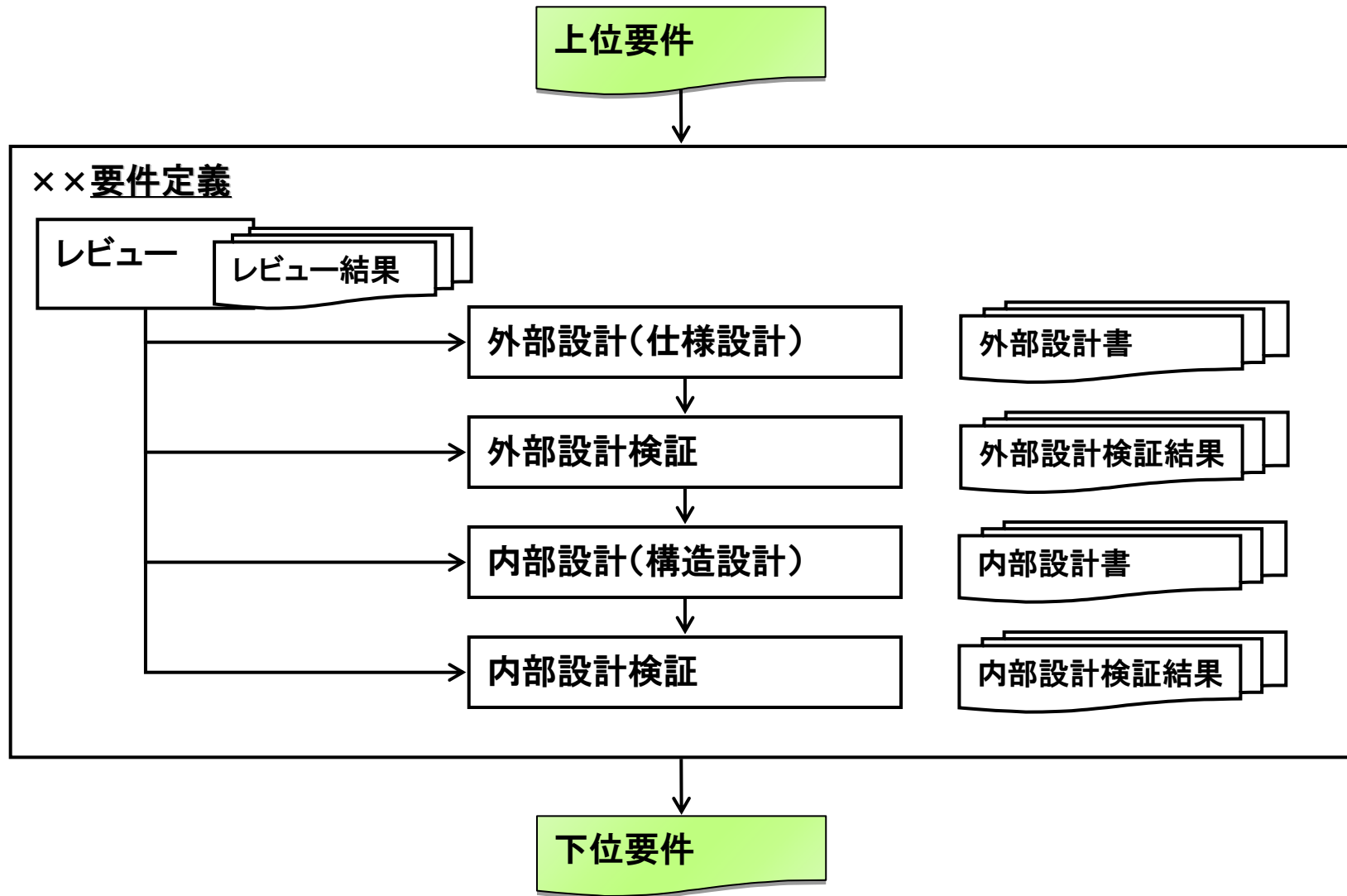
SEC

Software Engineering
for Mo·No·Zu·Ku·Ri



要件ベース開発プロセスの各要件定義工程のタスクモデル

外部設計、内部設計(構造設計)、下位要件の検証・妥当性確認を工程内で閉じて実施可能



品質問題に起因する影響の度合いに応じて監査内容を定義

要求される品質説明力と監査コストとのバランス

利用者・国民への影響度と産業界・経済への影響度によりレベル分け(監査レベル)し、監査レベル毎に監査内容を定義する。

監査レベル

監査レベルに対応した監査内容

産業・経済影響レベル	4	4	4	4	4
	3	3	3	3	4
	2	2	2	3	4
	1	1	2	3	4
	0	0	1	2	3
		0	1	2	3

利用者・国民影響レベル

監査レベル	監査する審査項目	監査方法	独立検証
4	全項目	網羅監査(全件監査)	必須
3	重要項目	網羅監査(全件監査)	必須
	その他の全項目	抜取監査(サンプル監査)	任意
2	全項目	抜取監査(サンプル監査)	任意
1	重要項目	抜取監査(サンプル監査)	任意
0	非対象	非対象	非対象

産業・経済影響レベル

利用者・国民影響レベル

レベル	影響の範囲
4	我が国の産業への広範囲な影響
3	当該産業に限定された影響 当該企業以外の同一・類似産業のへの影響
2	当該企業に限定された影響 当該製品・サービス以外の他事業への影響
1	当該製品・サービス事業に限定された影響
0	影響はない／ほとんど影響はない

レベル	影響の範囲・程度
4	当該利用者ならびに当該利用者以外への重大な影響(代替手段による影響軽減が困難な影響) 国民への広範囲で重大な影響
3	当該利用者への重大な影響に加え、当該利用者以外への軽微な影響(代替手段による影響軽減が容易な影響)
2	当該利用者に限定された重大な影響
1	当該利用者に限定された軽微な影響
0	影響はない／ほとんど影響はない

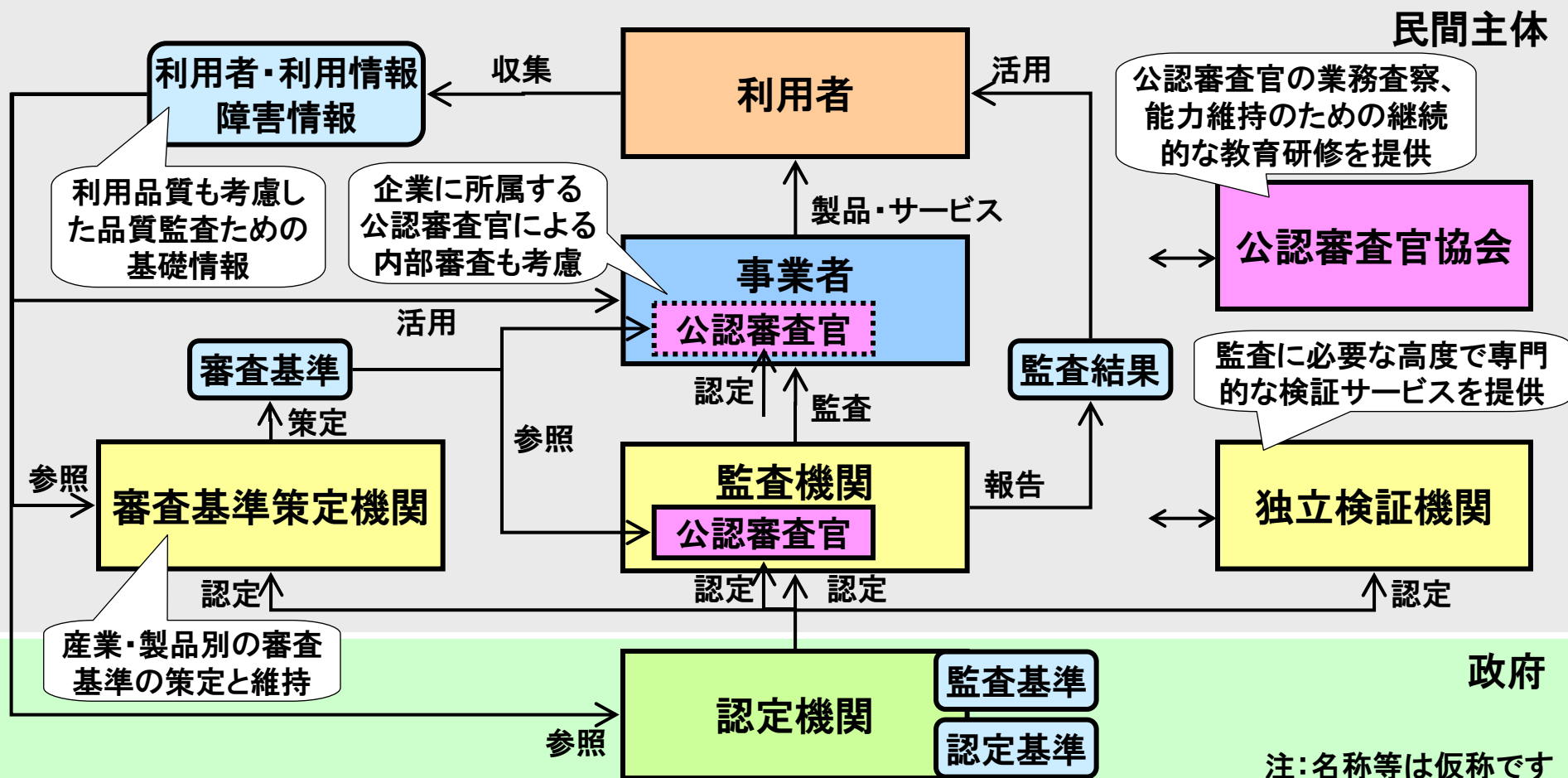
ソフトウェア品質監査制度(仮称)の枠組み

産業・製品分野別への対応と内部監査を考慮したフレームワーク

下記の要件を満たす「公認審査官」が、産業分野あるいは製品分野毎に定められた「審査基準」を基に、「監査基準」に従って監査業務を遂行し、「監査結果」を利用者にも理解できる形で情報提供する制度

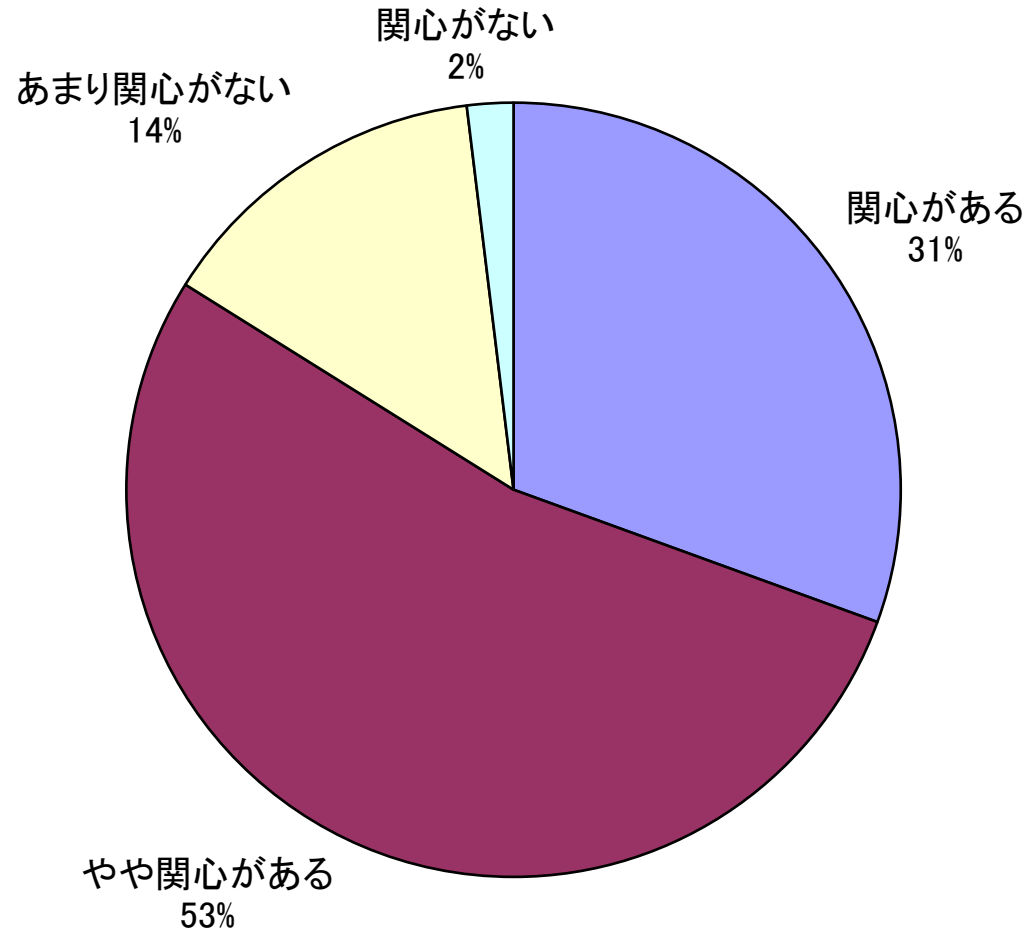
要件1. 専門性: 情報の信頼性を保証できる専門知識と能力を有していること

要件2. 独立性: 監査対象の事業者・利用者から身分的・経済的・精神的に独立していること



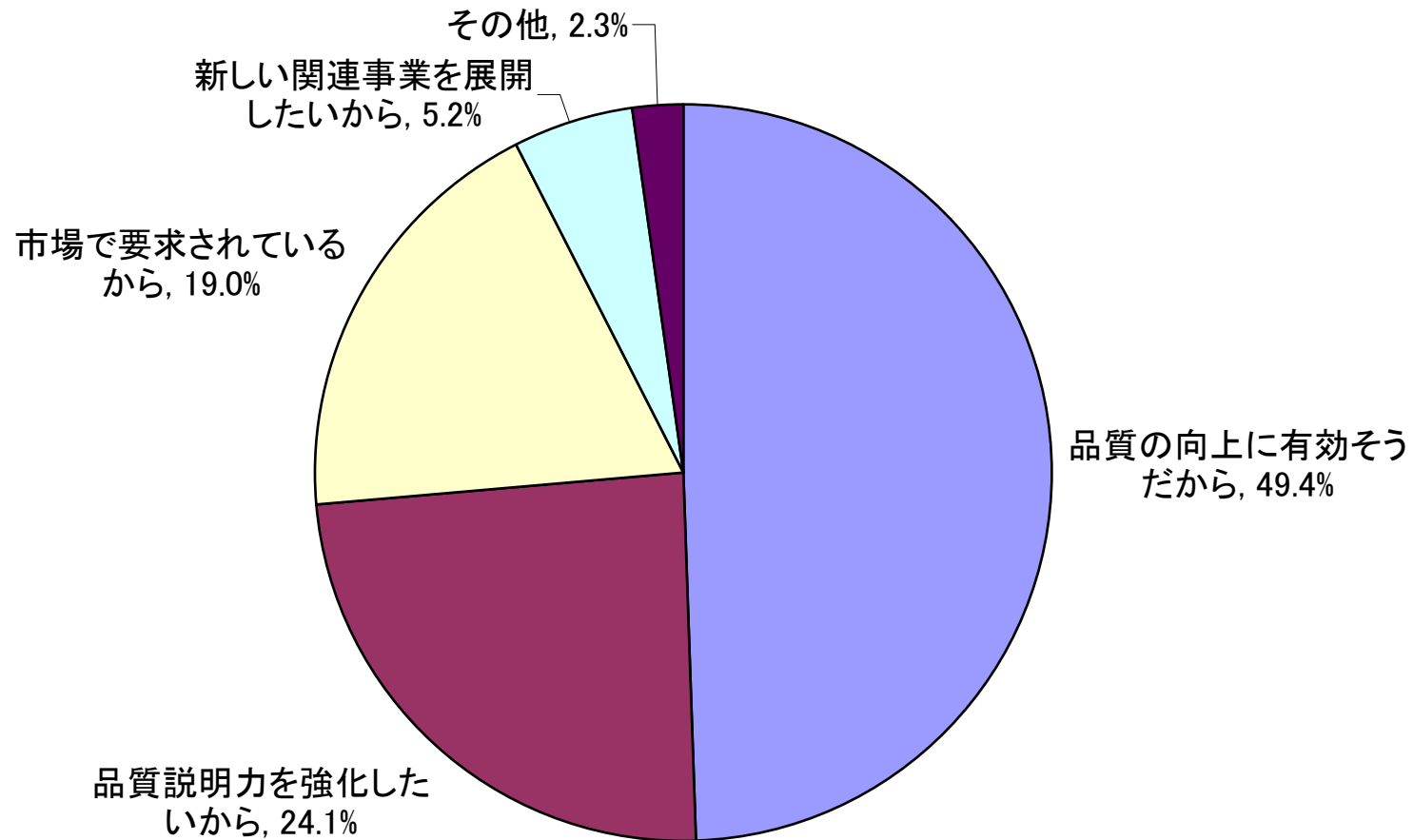
ESECの来場者へのアンケート結果(回答数:2154名)

「品質監査制度(仮称)に関心がありますか？」



ESECの来場者へのアンケート結果(回答数:1985名)

「どのような観点で関心がありますか？」



ご清聴ありがとうございました